



Consejo Económico y Social

Distr. general
15 de abril de 2024
Español
Original: inglés

Período de sesiones de 2024

27 de julio de 2023 a 24 de julio de 2024

Tema 7 a) del programa

**Actividades operacionales de las Naciones Unidas
para la cooperación internacional para el
desarrollo: seguimiento de las recomendaciones
normativas de la Asamblea General y del Consejo**

Oficina de Coordinación del Desarrollo

Informe de la Presidencia del Grupo de las Naciones Unidas para el Desarrollo Sostenible

Resumen

Cinco años después de que comenzara a aplicarse el sistema revitalizado de coordinadores residentes, el sistema se ha consolidado como la piedra angular del reposicionamiento del sistema de las Naciones Unidas para el desarrollo. Las reformas históricas del sistema para el desarrollo, que la Asamblea General introdujo en 2018 mediante su resolución [72/279](#) y continuó en su resolución [75/233](#), se han logrado, y ahora las inversiones de los Estados Miembros y el sistema de las Naciones Unidas están dando dividendos.

En el informe, la Presidencia del Grupo de las Naciones Unidas para el Desarrollo Sostenible ofrece detalles sobre los resultados logrados en 2023 y durante todo el ciclo anterior de revisión cuadrienal amplia de la política relativa a las actividades operacionales para el desarrollo del sistema de las Naciones Unidas a fin de fomentar un sistema de las Naciones Unidas para el desarrollo más eficiente, eficaz y responsable que atienda las necesidades de los países. Los coordinadores residentes están movilizando respuestas integradas de los equipos de las Naciones Unidas en los países y aprovechando los recursos de asociados diversos para apoyar los esfuerzos nacionales por hacer realidad la Agenda 2030 para el Desarrollo Sostenible. Están facilitando más acceso a financiación mancomunada y financiación destinada a soluciones para los Objetivos de Desarrollo Sostenible, mejorando la rendición de cuentas por los resultados y la transparencia de estos y fomentando la eficiencia operacional, lo que permite que se reinviertan recursos en el apoyo programático a los países. Estos resultados, logrados en conjunto con los equipos en los países, se han demostrado en cada vez más estudios y evaluaciones independientes, así como en los informes presentados conforme al marco de resultados del sistema de coordinadores residentes. Por ejemplo, la Oficina de Servicios de Supervisión Interna (OSSI)



determinó que, en comparación con 2021, había aumentado un 10 % el número de miembros de los equipos en los países que informaban de que los coordinadores residentes lideraron la facilitación de un asesoramiento sobre políticas integradas de alta calidad y permitieron realizar una labor de promoción conjunta.

También están surgiendo nuevas oportunidades de colaboración y coordinación. Con el impulso y la orientación renovados a raíz de la declaración política del foro político de alto nivel sobre el desarrollo sostenible celebrado bajo los auspicios de la Asamblea General^a, los coordinadores residentes están trabajando con los equipos de las Naciones Unidas en los países para ayudar a los Estados Miembros a cumplir su compromiso renovado de emprender acciones audaces, ambiciosas, aceleradas, justas y transformadoras. Los coordinadores residentes están reuniendo los amplios conocimientos especializados de las Naciones Unidas sobre políticas para apoyar la ambición de los Estados Miembros. Están permitiendo una mayor participación de las entidades especializadas y las entidades no residentes de las Naciones Unidas y aumentando las oportunidades de fomentar alianzas más profundas con diversos interesados, incluido el sector privado, la sociedad civil y las instituciones financieras internacionales. Por ejemplo, el 55 % de los marcos de cooperación incluyen la participación de instituciones financieras internacionales. Como hecho crucial, el sistema de coordinadores residentes está haciendo mayor hincapié en convocar a los asociados e interesados con miras a reforzar las alianzas en el desempeño de los equipos en los países, inclusive aumentando el uso de programas conjuntos. Los programas conjuntos y los fondos mancomunados interinstitucionales son rasgos distintivos de un sistema de las Naciones Unidas para el desarrollo más eficaz e integrado.

Todavía hay ámbitos que deben fortalecerse para aumentar al máximo el inmenso potencial de la función revitalizada de coordinación para el desarrollo. El sistema de coordinadores residentes empoderado e imparcial solo es eficaz mientras tenga relaciones que se refuercen mutuamente con aquellos a quienes coordina. En una encuesta realizada por el Departamento de Asuntos Económicos y Sociales a los miembros de los equipos de las Naciones Unidas en los países en 2023 hubo una disminución del 29 % en el número de aquellos que informaban de que la aplicación del marco de gestión y rendición de cuentas había mejorado en el pasado año, por lo que deben tomarse medidas para superar los retos pendientes. A tal efecto, este año se examinará el marco de gestión y rendición de cuentas, en estrecha colaboración con las entidades del Grupo de las Naciones Unidas para el Desarrollo Sostenible, a fin de encontrar opciones para reforzar el cumplimiento. Además, se están realizando esfuerzos para reducir el número de coordinadores residentes nombrados a título provisional y aumentar la diversidad en el sistema de coordinadores residentes. Los coordinadores residentes también están trabajando con las entidades de las Naciones Unidas para adaptar más los documentos de planificación por países correspondientes a entidades específicas a los marcos de cooperación y determinar modos de integrar más los conocimientos especializados de las entidades no residentes.

Como se indica en la evaluación realizada en 2023 por la OSSI del apoyo del sistema de coordinadores residentes a la prestación de una orientación coherente de las Naciones Unidas sobre políticas (IED-23-019), se informó de que los fondos mancomunados eran uno de los factores más importantes que facilitaban un asesoramiento integrado de las Naciones Unidas sobre políticas a nivel nacional. Los coordinadores residentes están trabajando para facilitar una mayor utilización de los fondos mancomunados y conjuntos en los países y siguen supervisando iniciativas conjuntas en nombre de los equipos de las Naciones Unidas en los países, esforzándose por que las entidades de las Naciones Unidas aprovechen sus respectivas ventajas comparativas. A este respecto, el Fondo Conjunto para los Objetivos de Desarrollo Sostenible, pese a no tener capital suficiente, está demostrando tener efectos catalíticos

positivos a la hora de permitir respuestas conjuntas de los equipos en los países y obtener más financiación para los Objetivos.

El informe contribuye a detallar el efecto del prolongado déficit de financiación en la capacidad del sistema de coordinadores residentes para cumplir su mandato y las expectativas de la Asamblea General. Gracias a los diálogos con los Estados Miembros y el sistema de las Naciones Unidas, el Secretario General ha presentado un pacto de financiación simplificado y más estratégico para la serie de sesiones del Consejo Económico y Social de 2024 sobre actividades operacionales para el desarrollo. Sin embargo, se necesita una solución sostenible. Para ello, el Secretario General también ha presentado una propuesta a la Asamblea General, en virtud de su resolución [76/4](#), para subsanar esta deficiencia.

De cara al nuevo ciclo de la revisión cuadrienal amplia de la política relativa a las actividades operacionales del sistema de las Naciones Unidas para el desarrollo, será especialmente importante el apoyo de los Estados Miembros al sistema de coordinadores residentes. El próximo ciclo ofrece una oportunidad de velar por que las reformas que lleven al reposicionamiento del sistema de las Naciones Unidas para el desarrollo y el sistema revitalizado de coordinadores residentes estén bien arraigadas en un momento en que los países se están esforzando por acelerar las medidas para lograr los Objetivos de Desarrollo Sostenible.

^a Resolución [78/1](#) de la Asamblea General.

I. Introducción

1. En 2023 se estancó el progreso en la Agenda 2030 para el Desarrollo Sostenible, ya que los logros vinculados a los Objetivos de Desarrollo Sostenible estuvieron muy por debajo de las expectativas. Fue un año aquejado por crisis cada vez más graves, inestabilidad socioeconómica, desigualdades cada vez más profundas, la continua emergencia climática, y cargas de la deuda cada vez mayores e insostenibles. En un momento en que el mundo tiene cada vez más necesidad de apoyo, la disparidad entre las necesidades y la financiación para el desarrollo sostenible ha venido creciendo. La disminución de la financiación para el desarrollo, unida a las crisis prolongadas y a nuevos conflictos y desastres, afectaron negativamente a las trayectorias de desarrollo sostenible de los países en todo el mundo.

2. Frente a este sombrío telón de fondo, los Estados Miembros redoblaron su compromiso de cumplir los Objetivos de Desarrollo Sostenible en la Cumbre sobre los Objetivos de Desarrollo Sostenible de 2023 y acordaron tomar medidas ambiciosas y aceleradas. Este aumento de la ambición eleva las expectativas que los Estados Miembros tienen de los coordinadores residentes y los equipos de las Naciones Unidas en los países en el sentido de que apoyen a los países en su camino a cumplir los Objetivos. Los Estados Miembros reconocieron la importancia crucial de brindar un apoyo coherente y adaptado de las Naciones Unidas a los países para la aceleración de los Objetivos y se comprometieron a apoyar plenamente el sistema de las Naciones Unidas para el desarrollo, incluido el sistema de coordinadores residentes y el Fondo Conjunto para los Objetivos de Desarrollo Sostenible, a fin de lograr mayores y mejores resultados¹.

3. Los resultados que figuran en el presente informe anual sobre el sistema revitalizado de coordinadores residentes son alentadores. Tan solo cinco años tras iniciar las reformas, las inversiones en coordinación están permitiendo un sistema para el desarrollo más coherente, eficaz, eficiente y responsable en respuesta a las necesidades y prioridades específicas de los países para la aceleración de los Objetivos de Desarrollo Sostenible.

4. A lo largo de 2023, los coordinadores residentes, en su función como los más altos representantes del sistema de las Naciones Unidas para el desarrollo a nivel nacional, siguieron basando su liderazgo en los Marcos de Cooperación de las Naciones Unidas para el Desarrollo Sostenible, que reflejan compromisos prioritarios acordados con los Gobiernos nacionales para impulsar los Objetivos de Desarrollo Sostenible. Los coordinadores residentes utilizaron los ricos y variados conocimientos especializados disponibles en todo el sistema de las Naciones Unidas para la prestación de un apoyo adaptado, incluido asesoramiento sobre políticas integradas, a los Gobiernos nacionales. Trabajando con los equipos de las Naciones Unidas en los países, ayudaron a traducir las visiones de las cumbres mundiales en el plano nacional y abordar las necesidades y solicitudes concretas de apoyo adaptado contenidas en los programas de acción y los exámenes conexos para los países menos adelantados, los países en desarrollo sin litoral y los pequeños Estados insulares en desarrollo. También ayudaron a catalizar el progreso de las entidades de las Naciones Unidas en el logro de eficiencias operacionales para todo el sistema de las Naciones Unidas en el plano nacional a fin de liberar más recursos para la programación. La transparencia y la rendición de cuentas respecto a los resultados mejoraron, con especial atención a asegurar la calidad de las plataformas y productos reforzados de datos colectivos sobre el trabajo y los resultados en todo el sistema de las Naciones Unidas para el desarrollo. La respuesta de las Naciones Unidas en Marruecos, el Pakistán, el Sudán, Ucrania y otros países afectados por crisis humanitarias se

¹ Véase la resolución 78/1 de la Asamblea General.

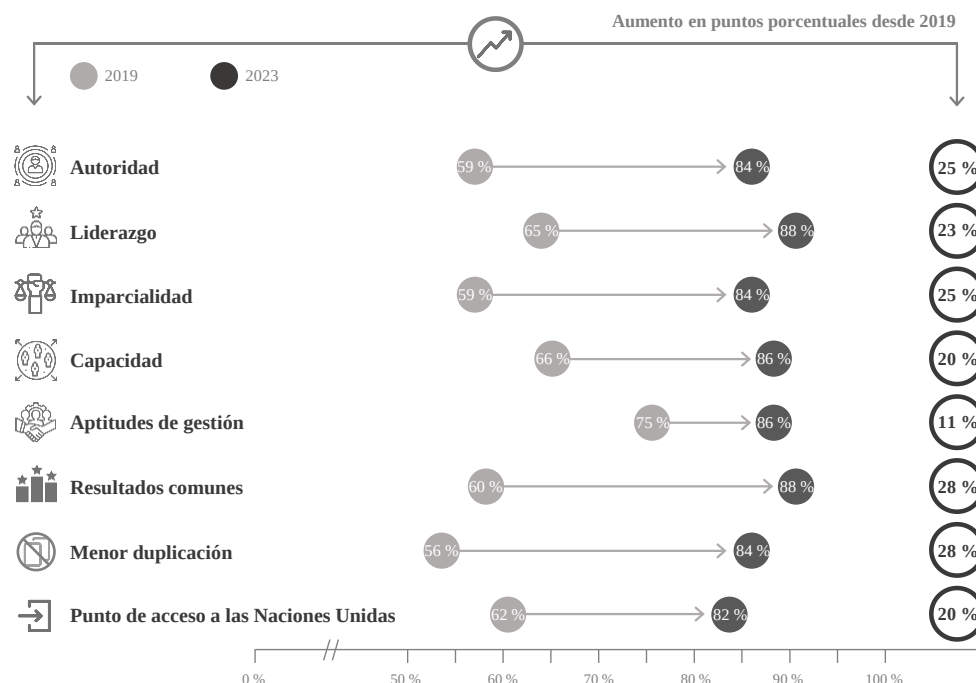
beneficiaron de la capacidad y agilidad del Coordinador Residente y el Coordinador de Asuntos Humanitarios, que también ayudaron a facilitar actividades de recuperación y desarrollo sostenible adaptadas para cubrir las necesidades específicas de desarrollo sostenible de los países.

5. Estos logros son muestra tanto del carácter oportuno como de los beneficios de la visión de 2018 para la reforma del sistema de las Naciones Unidas para el desarrollo, basada en el establecimiento de un sistema de coordinadores residentes revitalizado. Las secciones II a VI siguientes ofrecen una sinopsis del desempeño del sistema de coordinadores residentes revitalizado, y las secciones VII y VIII ofrecen detalles de las operaciones e inversiones conexas en la nueva arquitectura de coordinación del desarrollo que ha hecho posibles los resultados del sistema de coordinadores residentes.

6. Los Gobiernos de los países anfitriones están muy satisfechos con los resultados del sistema de coordinadores residentes (véase la figura 1). Los informes presentados por los coordinadores residentes, los equipos de las Naciones Unidas en los países, los países anfitriones, los países contribuyentes y otros conforme al marco de resultados del sistema de coordinadores residentes (véase el anexo II) y el marco de supervisión de la revisión cuadrienal amplia de la política muestran mejoras generales. También sustentan el desempeño positivo nuevos estudios externos y evaluaciones independientes, como la evaluación realizada por la Oficina de Servicios de Supervisión Interna (OSSI) del liderazgo de los coordinadores residentes en pro del apoyo a las políticas y un análisis independiente, realizado por terceros, de las funciones y capacidades del sistema de las Naciones Unidas para el desarrollo, que se suman a las pruebas cada vez más numerosas del valor añadido del sistema de coordinadores residentes².

² Las pruebas incluyen las evaluaciones de la Oficina de Servicios de Supervisión Interna de la contribución del sistema de coordinadores residentes a la coherencia de los programas a nivel nacional (2021) y del apoyo regional de la Oficina de Coordinación del Desarrollo (2022); las evaluaciones en todo el sistema de la respuesta socioeconómica del sistema de las Naciones Unidas para el desarrollo a la enfermedad por coronavirus (COVID-19) (2022) y del Fondo Conjunto para los Objetivos de Desarrollo Sostenible (2022); la evaluación del Fondo de Población de las Naciones Unidas sobre su participación en la reforma del sistema de las Naciones Unidas para el desarrollo (2022); y la evaluación por la Red de Evaluación del Desempeño de las Organizaciones Multilaterales de la reforma del sistema de las Naciones Unidas para el desarrollo (2021).

Figura 1
Gobiernos de los países anfitriones que informan de que los coordinadores residentes han reforzado o aumentado el apoyo prestado en dimensiones clave



Fuente: Encuesta realizada en 2023 por el Departamento de Asuntos Económicos y Sociales a los Gobiernos de los países anfitriones.

Nota: La única categoría en que hubo un descenso respecto a 2022 es “Punto de acceso a las Naciones Unidas”. Sin embargo, cabe señalar que el aumento en puntos porcentuales de 2022 se comunicó incorrectamente como un 35 % en lugar de un 25 % en el informe de 2023 de la Presidencia del Grupo de las Naciones Unidas para el Desarrollo Sostenible (E/2023/63). Asimismo, los aumentos correctos en puntos porcentuales correspondientes a “Liderazgo” y “Capacidad” en 2022 fueron del 20 % y el 17 %, respectivamente, y no del 30 % y el 27 %, como se indicó en E/2023/63.

II. Respuestas integradas eficaces: acelerar la acción para lograr los Objetivos de Desarrollo Sostenible, adaptándose al contexto nacional

7. Para los Gobiernos y los asociados para el desarrollo, el coordinador residente sirve de punto de entrada clave para acceder a toda la amplia gama de capacidades especializadas de las Naciones Unidas, con las más de 35 entidades del sistema de las Naciones Unidas para el desarrollo que facilitan un apoyo de políticas y unas soluciones de financiación cada vez más integradas y eficaces para la aceleración de los Objetivos de Desarrollo Sostenible.

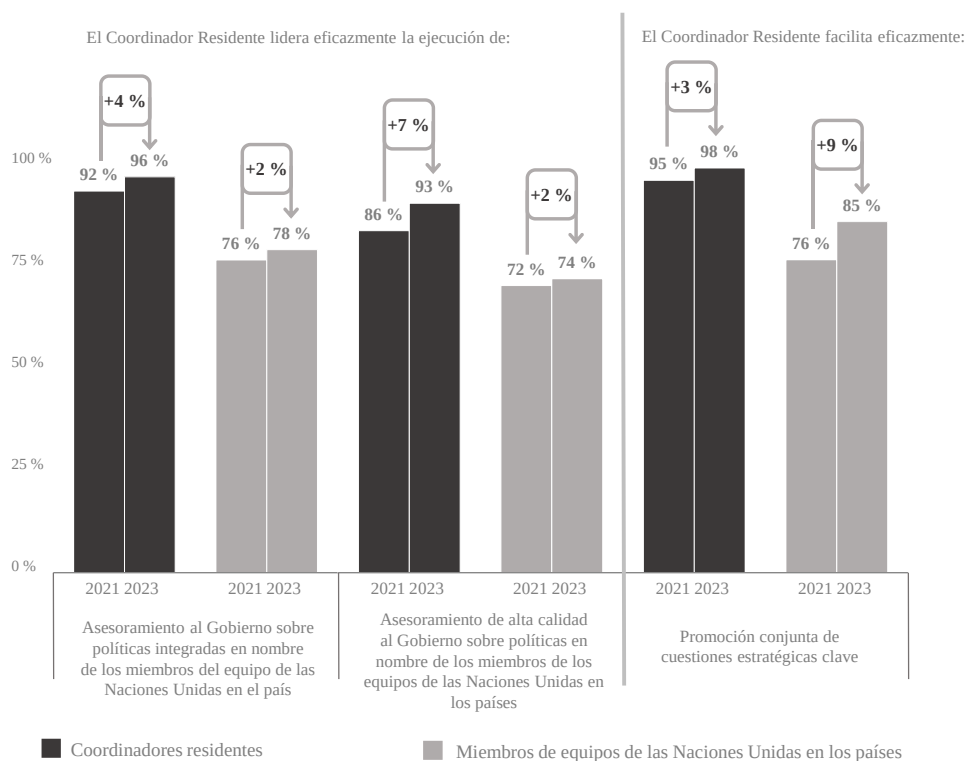
8. En 2023, aprovechando el impulso de recientes cumbres y diálogos globales sobre políticas, los coordinadores residentes hicieron hincapié en las transformaciones necesarias para la aceleración de los Objetivos de Desarrollo Sostenible, que los Gobiernos adoptaron durante la Cumbre sobre los Objetivos de Desarrollo Sostenible para acelerar el progreso hacia los Objetivos. Los coordinadores residentes ayudaron a orientar el apoyo de los equipos de las Naciones Unidas en los países hacia países que intentaban realizar transiciones en los sistemas alimentarios, la energía, la conectividad digital, la educación, y la protección social y

del empleo, y que abordaban la triple crisis del cambio climático, la pérdida de biodiversidad y la contaminación. Los coordinadores residentes están haciendo un mayor uso de su capacidad de convocatoria para reunir a las Naciones Unidas y sus asociados a fin de aumentar su impacto, ya sea para impulsar cambios de políticas, forjar alianzas, construir carteras de iniciativas que puedan ampliarse, y ampliar la capacidad nacional y subnacional. También están trabajando con los equipos de las Naciones Unidas en los países para adaptar mejor las respuestas a los contextos nacionales específicos.

9. Cada vez hay más pruebas de que las reformas han cumplido en gran medida las expectativas y los mandatos que los Estados Miembros establecieron en las resoluciones [72/279](#) y [75/233](#) de la Asamblea General. En su evaluación realizada en 2023 del liderazgo de los coordinadores residentes en favor del apoyo normativo, la OSSI concluyó que los coordinadores residentes habían aprovechado eficazmente los conocimientos especializados de las Naciones Unidas (tanto los coordinadores en los países como los no residentes) para facilitar un asesoramiento sobre políticas integradas y habían colaborado eficazmente con las instancias superiores del Gobierno y los asociados para el desarrollo a fin de permitir la elaboración de políticas acordes con las necesidades de los Estados Miembros. Este apoyo ayudó a mejorar la capacidad gubernamental para impulsar el progreso en los Objetivos de Desarrollo Sostenible, entre otras cosas mediante la elaboración de políticas o marcos de políticas nuevos o revisados. Las entrevistas realizadas por la OSSI a coordinadores residentes, miembros de los equipos de las Naciones Unidas en los países y funcionarios públicos concluyeron que los mecanismos de coordinación de los Marcos de Cooperación, así como los fondos mancomunados y el liderazgo de los coordinadores residentes, la imparcialidad y las aptitudes interpersonales, eran factores clave (véase la figura 2).

Figura 2

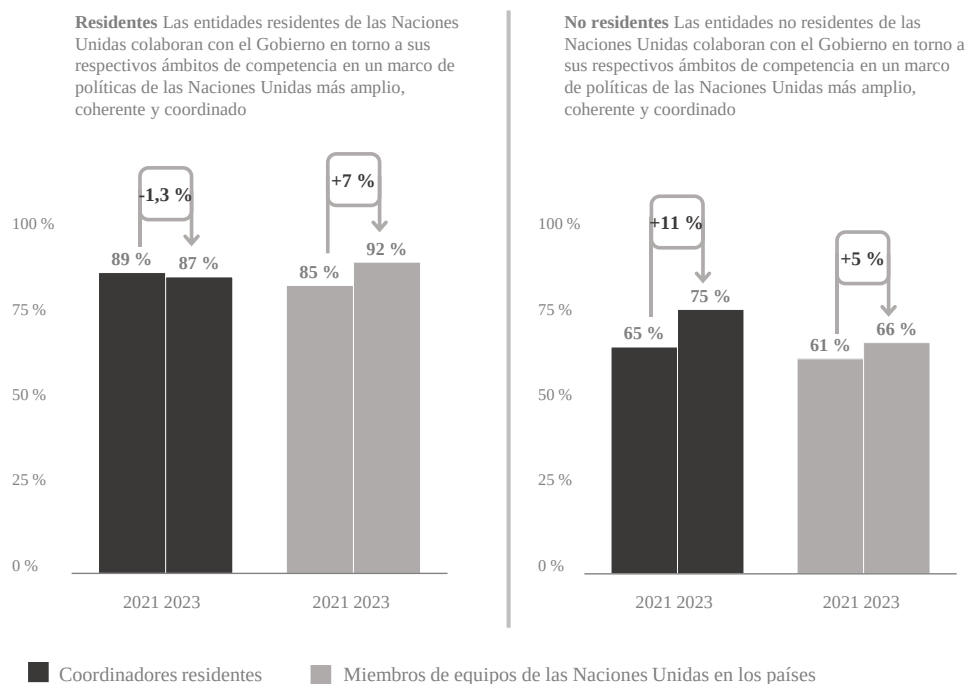
Los coordinadores residentes y los miembros de los equipos de las Naciones Unidas en los países encuestados por la Oficina de Servicios de Supervisión Interna (OSSI) indicaron que el Coordinador Residente lideró eficazmente la prestación de asesoramiento de alta calidad sobre políticas integradas en 2023 y facilitó la promoción conjunta sobre cuestiones estratégicas clave, en comparación con 2021



Fuente: Encuesta de la Oficina de Servicios de Supervisión Interna (OSSI), 2023.

Figura 3

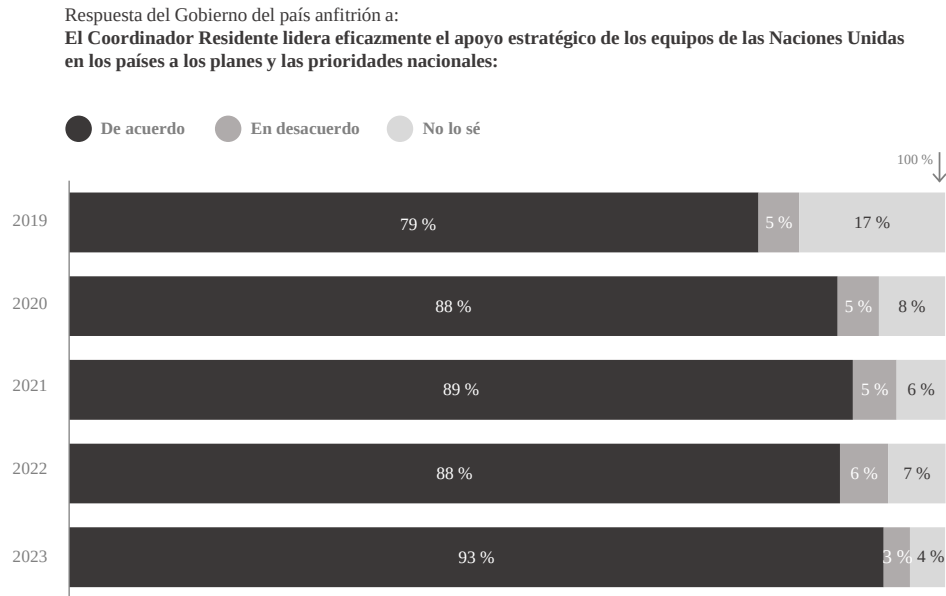
La mayoría de los coordinadores residentes y los miembros de los equipos de las Naciones Unidas en los países encuestados por la OSSI señalaron que las entidades residentes y no residentes de las Naciones Unidas colaboraban con el Gobierno en torno a sus respectivas esferas de competencia en un marco de políticas de las Naciones Unidas más coherente y coordinado



Fuente: Encuesta de la OSSI, 2023.

10. Las respuestas a las encuestas anuales realizadas por el Departamento de Asuntos Económicos y Sociales confirman que los coordinadores residentes independientes e imparciales tienen una mayor capacidad para dirigir eficazmente el apoyo estratégico de los equipos de las Naciones Unidas en los países a los planes y las prioridades nacionales en comparación con el período anterior a las reformas: en 2023, el 92 % de los Gobiernos de los países anfitriones así lo indicaron, frente al 79 % en 2019 (véase la figura 3). Los nuevos indicadores introducidos para medir la capacidad de ayudar a los Gobiernos a transformar sus capacidades y políticas nacionales en pro de la aceleración de los Objetivos de Desarrollo Sostenible son igualmente alentadores: el 79 % de los Gobiernos de países anfitriones convinieron en que el Coordinador Residente y el equipo en el país aumentaron la capacidad de las instituciones públicas para acelerar los Objetivos. Asimismo, el 84 % de los miembros de los equipos en los países coincidieron en que el liderazgo del Coordinador Residente brindó apoyo a los cambios necesarios en las políticas y los marcos normativos nacionales para hacer avanzar los Objetivos (véanse las figuras 4 a 6).

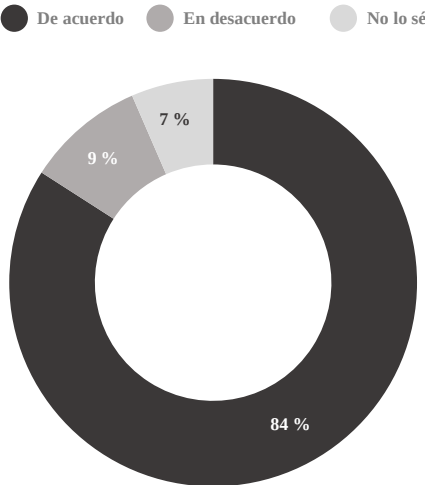
Figura 4



Fuente: Encuesta del Departamento de Asuntos Económicos y Sociales a los Gobiernos de los países anfitriones, 2023.

Figura 5

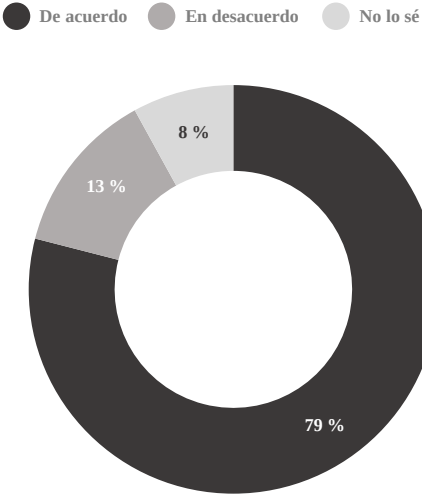
Respuesta de los equipos de las Naciones Unidas en los países a:
El Coordinador Residente ha liderado el equipo de las Naciones Unidas en el país en la prestación de apoyo a los cambios necesarios en las políticas y los marcos regulatorios nacionales para impulsar los Objetivos de Desarrollo Sostenible:



Fuente: Encuesta realizada por el Departamento de Asuntos Económicos y Sociales a los miembros de los equipos de las Naciones Unidas en los países, 2023.

Figura 6

Respuesta de los Gobiernos de los países anfitriones a:
El Coordinador Residente y el equipo de las Naciones Unidas en el país han fomentado la capacidad de las instituciones públicas para acelerar los Objetivos de Desarrollo Sostenible:



Fuente: Encuesta realizada por el Departamento de Asuntos Económicos y Sociales a los Gobiernos de los países anfitriones, 2023.

11. También hay cada vez más pruebas de que las entidades de las Naciones Unidas dan un gran valor al papel de los coordinadores residentes como facilitadores del logro de resultados en sus distintos mandatos. Las conclusiones de la evaluación independiente de 2022 de la participación del Fondo de Población de las Naciones Unidas (UNFPA) en la reforma del sistema de las Naciones Unidas para el desarrollo confirman que el sistema reposicionado y la función revitalizada de los coordinadores residentes han brindado un entorno favorable para que el UNFPA impulse la agenda normativa y aproveche la programación conjunta para lograr resultados. El Fondo está ultimando una estrategia para aprovechar las reformas, entre otras cosas reforzando su colaboración con los coordinadores residentes en los países.

12. Dado que los Marcos de Cooperación han reemplazado los anteriores Marcos de Asistencia de las Naciones Unidas para el Desarrollo, el sistema de las Naciones Unidas para el desarrollo está ahora en mejores condiciones para contribuir a la aceleración de los Objetivos de Desarrollo Sostenible a nivel nacional³. Los coordinadores residentes colaboran estrechamente con los Gobiernos de los países anfitriones para definir las actividades establecidas en los Marcos de Cooperación, a fin de velar por que se ajusten plenamente a los planes y prioridades nacionales, reuniendo a la amplia gama de entidades de las Naciones Unidas para movilizar sus conocimientos especializados y recursos de políticas. Esto constituye un importante cambio respecto a la práctica anterior a las reformas, en que la programación de las Naciones Unidas a menudo era el resultado de una recopilación de distintos proyectos de cada entidad, frecuentemente desconectados o vagamente conectados con las prioridades nacionales.

13. Además, el liderazgo de los coordinadores residentes dio lugar a mejoras sistemáticas en la participación de las entidades no residentes en las estrategias colectivas de las Naciones Unidas a nivel nacional. En 2023, por primera vez, el 100 % de los equipos de las Naciones Unidas en los países indicaron que las entidades no residentes habían participado en los análisis comunes sobre los países de las Naciones Unidas, frente a solo un 70 % en 2019, y entre 2020 y 2023 se había duplicado la participación de las instituciones financieras internacionales en casi dos tercios de los equipos en los países. Las entidades no residentes también han aumentado su participación en los Marcos de Cooperación, del 76 % en 2022 al 85 % en 2023, mientras que la participación de las instituciones financieras internacionales se ha mantenido relativamente constante, en un 55 %⁴.

14. Los coordinadores residentes están colaborando estrechamente con los equipos de las Naciones Unidas en los países, usando nuevas capacidades de coordinación, herramientas y financiación mancomunada, a fin de acelerar la acción en esferas transformadoras para el logro de los Objetivos de Desarrollo Sostenible. El liderazgo de los principales responsables del Grupo de las Naciones Unidas para el Desarrollo Sostenible para fomentar este enfoque ha sido crucial. La atención se ha centrado en todo momento en garantizar un enfoque adaptado, inclusive para apoyar el desarrollo de capacidades y activos nacionales en distintos entornos nacionales. Por ejemplo, en Timor-Leste, los recursos del Fondo Conjunto para los Objetivos de Desarrollo Sostenible permitieron al equipo en el país apoyar que el Gobierno priorizara 80 millones de dólares para un plan de canastas de alimentos, que proporciona a los hogares artículos alimentarios de origen local y aumenta la demanda de producción local. En Uganda, los recursos del Fondo, apoyados por un compromiso de

³ Existen Marcos de Cooperación en todos los países salvo seis. En cinco países se prorrogó el anterior Marco de Asistencia de las Naciones Unidas para el Desarrollo u otro marco de planificación similar debido a circunstancias especiales, y un país nunca elaboró un marco. Se prevé que todos estos países elaboren un Marco de Cooperación en el próximo bienio.

⁴ UN-Info, encuesta del sistema de gestión de la información, 2023.

contribuciones de 13,5 millones de dólares por parte del Gobierno, ayudaron al Banco de Desarrollo de Uganda a establecer un mecanismo para la financiación en condiciones favorables con miras a promover la agricultura climáticamente inteligente, la infraestructura resiliente al clima y las industrias de bajas emisiones de carbono. En México, el liderazgo del coordinador residente facilitó el acceso a los recursos del Fondo, lo que permitió un apoyo coherente del equipo en el país en la adopción de una ley nacional sobre sistemas de cuidado que, según se estima, cubrirá a 46 millones de personas para 2030.

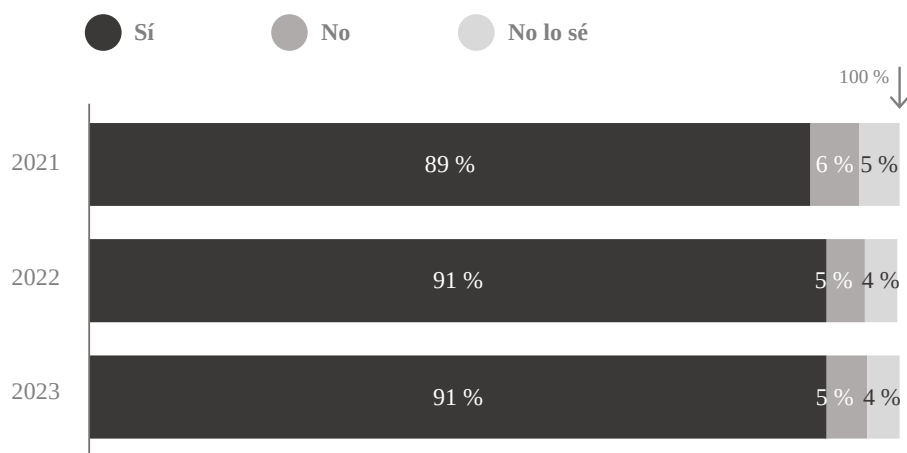
15. No obstante, sigue habiendo obstáculos. Los compromisos adquiridos a nivel de todo el sistema mediante Marcos de Cooperación no se traducen de modo uniforme en un cumplimiento coordinado en los países. Para ello, las entidades del sistema de las Naciones Unidas para el desarrollo deberán adaptar mejor la programación y configuración de sus capacidades a los Marcos de Cooperación, y se deberá mejorar la supervisión y la presentación de informes sobre cómo contribuyen las actividades vinculadas a entidades concretas a los resultados colectivos de los equipos de las Naciones Unidas en los países de acuerdo con las prioridades y necesidades nacionales. Según la encuesta sobre los equipos en los países realizada por el Departamento de Asuntos Económicos y Sociales en 2023, solo dos tercios de las entidades de las Naciones Unidas reconocen la obligación de informar al Coordinador Residente sobre actividades clave, incluidas la planificación (67 %) y la movilización de recursos (63 %). La supervisión de los Estados Miembros a través de los órganos rectores de las entidades de las Naciones Unidas será fundamental para lograrlo.

16. Además, el porcentaje de marcos de financiación multianual para la aplicación de los Marcos de Cooperación sigue siendo bajo, lo que dificulta a las entidades de los equipos de las Naciones Unidas en los países proporcionar información financiera coherente, dados sus diferentes enfoques de cálculo de costos y presupuestación basada en los resultados. Por tanto, la Oficina de Coordinación del Desarrollo está invirtiendo en ayudar a los coordinadores residentes y las oficinas de los coordinadores residentes a fomentar mejoras y trabajando con entidades de las Naciones Unidas para seguir encontrando y aplicando enfoques de planificación que puedan aumentar la conformidad con los resultados de los Marcos de Cooperación.

17. Los equipos de las Naciones Unidas en los países también han logrado progresos visibles para lograr que se preste gran atención a los más vulnerables y facilitar apoyo normativo, entre otras cosas sobre la igualdad de género y el empoderamiento de todas las mujeres y las niñas, la participación de la juventud, la inclusión de la discapacidad, y la adaptación de los Objetivos de Desarrollo Sostenible al contexto local para llegar a los más vulnerables. En su evaluación de 2023, la OSSI concluyó que los coordinadores residentes contribuyeron al avance de los derechos humanos y a los esfuerzos por no dejar a nadie atrás en pro del desarrollo sostenible en el diálogo nacional sobre la elaboración de políticas. En torno al 91 % de los miembros de los equipos en los países encuestados por el Departamento de Asuntos Económicos y Sociales en 2023 estaban de acuerdo en que los coordinadores residentes fomentaban una interacción coherente y estratégica con el Gobierno respecto a la agenda normativa de las Naciones Unidas (véase la figura 7), y el 92 % consultaban al Coordinador Residente sobre los casos sensibles en ese sentido.

Figura 7

Respuesta de los equipos de las Naciones Unidas en los países a:
El Coordinador Residente fomenta una colaboración coherente y estratégica con los homólogos gubernamentales sobre la agenda normativa de las Naciones Unidas:



Fuente: Encuesta del Departamento de Asuntos Económicos y Sociales a los miembros de los equipos de las Naciones Unidas en los países, 2023.

18. Sin embargo, los equipos de las Naciones Unidas en los países no han aprovechado suficientemente las recomendaciones aceptadas de los exámenes periódicos universales, los órganos de tratados de derechos humanos y los procedimientos especiales en materia de derechos humanos. En 2023, solo el 58 % de los equipos en los países que indicaron que habían participado en el examen dijeron que usaron las recomendaciones. Los coordinadores residentes pueden hacer más para explorar qué apoyo adicional puede ser necesario en sus contextos nacionales específicos para facilitar un mayor uso de las recomendaciones de derechos humanos, para incorporarlo en su apoyo a las instituciones nacionales.

19. En cuanto a la igualdad de género, 97 equipos de las Naciones Unidas en los países, una cifra sin precedentes, informaron sobre el Plan de Acción para Todo el Sistema de las Naciones Unidas sobre la Igualdad de Género y el Empoderamiento de las Mujeres en 2023, bajo el liderazgo de los coordinadores residentes, frente a solo 76 en 2022. Los coordinadores residentes también son cruciales para la aplicación del marcador de igualdad de género obligatorio para los equipos en los países; en 2023 aplicaron el marcador 91 equipos en los países (un 70 %), frente a 43 en 2020. El marcador prevé que se asigne un umbral financiero del 70 % de los recursos disponibles a actividades de igualdad de género, meta que el 41 % de los equipos en los países alcanzaron en 2023. Los coordinadores residentes encauzaron inversiones de la Iniciativa Spotlight para poner fin a la violencia contra las mujeres y las niñas a los equipos en 26 países, lo que contribuyó a un aumento de la capacidad nacional que resultó en la adopción de casi 500 leyes y políticas para poner fin a esta violencia. El sistema también apoyó el desarrollo de capacidades para obtener datos con perspectiva de género.

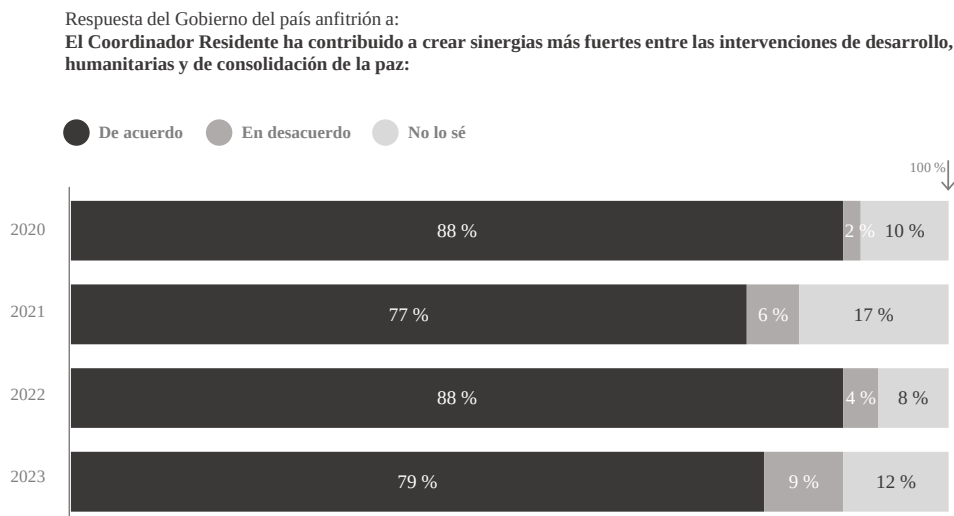
20. Los coordinadores residentes han fomentado la participación de la juventud en el marco de la Estrategia de las Naciones Unidas para la Juventud en apoyo de las iniciativas nacionales de desarrollo. En torno al 94 % de los análisis comunes de los

países y los Marcos de Cooperación incluyen actualmente un enfoque centrado en la juventud. En Egipto, la convocatoria de la juventud por el Coordinador Residente condujo a la creación de un comité de la juventud sobre el cambio climático en el Ministerio de Juventud y Deporte para integrar las perspectivas de la juventud en las políticas climáticas nacionales. En Bhután, la Oficina del Coordinador Residente encuestó a 25.000 jóvenes en persona y a otros 15.000 a través de medios sociales para velar por que sus necesidades y aspiraciones sirvieran de base para la programación de los equipos de las Naciones Unidas en los países. En Guinea, la Oficina del Coordinador Residente facilitó consultas con más de 1.000 jóvenes para la actualización del análisis común sobre el país.

21. El apoyo de las oficinas de los coordinadores residentes permitió que el 100 % de los equipos de las Naciones Unidas en los países encuestados informaran sobre la aplicación anual de la Estrategia de las Naciones Unidas para la Inclusión de la Discapacidad por tercer año consecutivo. En la India, se estableció oficialmente un mecanismo de coordinación interinstitucional para la inclusión de la discapacidad como parte esencial de la nueva estructura de gobernanza del Marco de Cooperación para 2023-2027. En Uganda, varias organizaciones de personas con discapacidad, incluida la Unión Nacional de Mujeres con Discapacidad, contribuyeron al diseño y la aplicación del Marco de Cooperación para el período 2021-2025. Los coordinadores residentes también se ocupan de coordinar la implicación de los equipos en los países contra la explotación y los abusos sexuales, entre otras cosas desarrollando y aplicando planes de acción nacionales para mitigar los riesgos en este sentido. En 2023, 118 equipos en los países tenían un plan, y el 90 % de los coordinadores residentes habían tomado las medidas administrativas necesarias para la supervisión y presentación de informes de forma eficaz sobre la política del Secretario General para la protección contra la explotación y los abusos sexuales y la respuesta a ellos; debemos llegar al 100 % de cumplimiento lo antes posible.

22. De acuerdo con la solicitud formulada por la Asamblea General en su resolución [75/233](#), los coordinadores residentes han reforzado las sinergias en toda la labor de las Naciones Unidas, velando por que los esfuerzos de la Organización a través de distintos pilares aborden mejor las causas de raíz de las crisis y reduzcan las causas de las necesidades humanitarias, los riesgos y las vulnerabilidades como fundamentos del desarrollo sostenible, si bien con distintos grados de satisfacción a lo largo de los años (véase la figura 8). Según la encuesta correspondiente a 2023 realizada a los Gobiernos de los países anfitriones por el Departamento de Asuntos Económicos y Sociales, el 79 % de los Gobiernos de los países anfitriones reconocían esta función, y el 82 % de los miembros de los equipos de las Naciones Unidas en los países confirmaron que los coordinadores residentes habían contribuido a crear sinergias más fuertes entre las intervenciones en materia de desarrollo, asistencia humanitaria y consolidación de la paz.

Figura 8



Fuente: Encuesta del Departamento de Asuntos Económicos y Sociales a los Gobiernos de los países anfitriones, 2023.

23. En los entornos con misiones, los coordinadores residentes de “triple función” (los que también ejercen como coordinadores de asuntos humanitarios y representantes especiales adjuntos del Secretario General) han sido fundamentales para conectar las intervenciones en materia de consolidación de la paz y de desarrollo, asegurando con ello la coherencia entre el apoyo de los equipos de las Naciones Unidas en los países al desarrollo y el trabajo de la misión. Esto permite que las inversiones en las operaciones de paz de las Naciones Unidas sirvan de base para lograr resultados sostenibles en materia de paz y desarrollo acordes con las necesidades y prioridades nacionales. Por ejemplo, en la República Democrática del Congo, la colaboración del Coordinador Residente con las autoridades nacionales y provinciales condujo al “Marco de resultados estratégicos de Tanganica”, de carácter pionero, para la tercera mayor provincia de las 26 del país, acorde con el plan de desarrollo provincial. El marco ha servido de base para el desarrollo de un plan de transición de la Misión de Estabilización de las Naciones Unidas en la República Democrática del Congo para la provincia y se está replicando en las tres provincias restantes en que la Misión todavía está presente. En Malí, el Coordinador Residente ha movilizado apoyo en todo el sistema de las Naciones Unidas en el contexto de la retirada de la Misión Multidimensional Integrada de Estabilización de las Naciones Unidas en Malí, a fin de establecer un nuevo fondo fiduciario de múltiples asociados que permita traspasar las tareas pertinentes al equipo en el país.

24. En otros entornos complejos, los coordinadores residentes de “doble función” que también ejercen como coordinadores de asuntos humanitarios dirigen la respuesta de emergencia y al mismo tiempo velan por que las actividades de las Naciones Unidas estén orientadas a ayudar a los países a salir de las emergencias y retomar firmemente un camino hacia el desarrollo sostenible. En el Líbano, el Coordinador Residente y de Asuntos Humanitarios facilitó una colaboración de múltiples interesados entre los asociados humanitarios y para el desarrollo en la que las intervenciones conjuntas se basaban en la protección social. Además, 15 coordinadores residentes y de asuntos humanitarios en países piloto fueron cruciales para ayudar a una amplia gama de asociados a impulsar soluciones a los desplazamientos internos dirigidas por los Gobiernos en 2023.

25. Los coordinadores residentes han sido cruciales para lograr que las Naciones Unidas puedan apoyar eficazmente la preparación para casos de desastre y para asegurar una respuesta inmediata a los desastres en países donde no se ha designado a un coordinador de asuntos humanitarios. Gracias a estos esfuerzos, Maldivas se convirtió en el primer país de Asia y el primer pequeño Estado insular en desarrollo en adoptar el objetivo de la iniciativa Alertas Tempranas para Todos de que, para 2027, todas las personas estén protegidas por sistemas de alerta temprana. En Sudáfrica y Tanzania, el Coordinador Residente movilizó financiación y coordinó el apoyo al Gobierno para combatir los efectos de inundaciones devastadoras, mientras que en Bolivia, Chile y el Perú, la atención se centró en afrontar los efectos del cambio climático sin precedentes y de los incendios forestales y las inundaciones causadas por el fenómeno de El Niño. En Vanuatu, el Coordinador Residente impulsó el apoyo prestado por las Naciones Unidas al Gobierno tras dos ciclones de categoría 4 en 2023.

26. Estos ejemplos ilustran la importancia cada vez más crucial del papel del coordinador residente para conectar mejor los recursos y los conocimientos especializados de las Naciones Unidas y para asegurar que se ajusten a las necesidades y prioridades gubernamentales en diversos entornos. También ilustran la importancia de tener un sistema de coordinadores residentes dotado de todos los recursos necesarios para poder brindar un apoyo ágil a los países cuando más lo necesiten. Además, la evaluación de 2023 de la OSSI puso de relieve los efectos negativos que tiene financiar insuficientemente el sistema de coordinadores residentes a la hora de coordinar eficazmente y facilitar respuestas de política integradas.

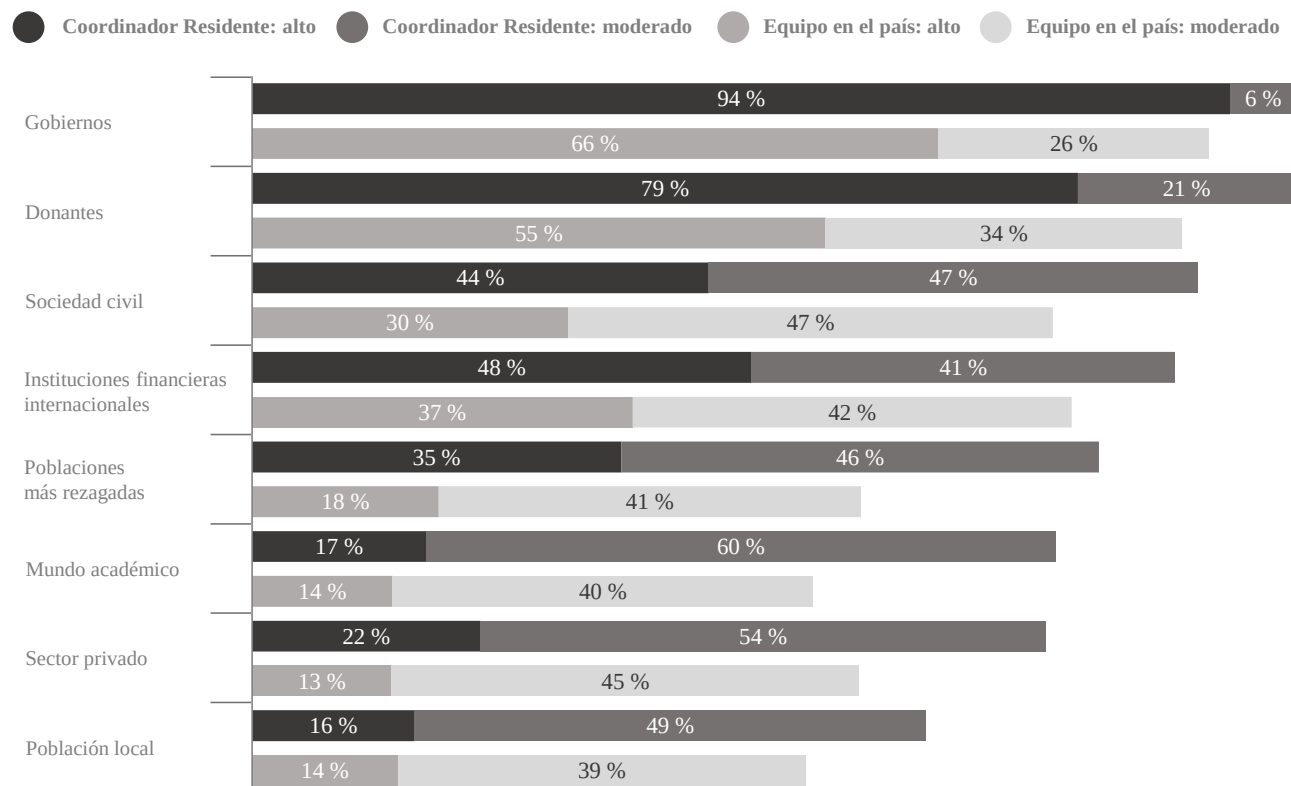
III. Convocar coaliciones para el desarrollo sostenible

27. Los coordinadores residentes están usando cada vez más su poder de convocatoria para reunir a los asociados para el desarrollo de todos los sectores en apoyo de soluciones de políticas nacionales y medios de aplicación en pro de los Objetivos de Desarrollo Sostenible. Los coordinadores residentes están ayudando a ampliar la colaboración de los equipos de las Naciones Unidas en los países con los donantes bilaterales, el sector privado, las instituciones financieras internacionales, la sociedad civil, el mundo académico y una amplia gama de otras instituciones nacionales e internacionales para lograr soluciones de políticas, alianzas y financiación en pro de los Objetivos (véase la figura 9).

Figura 9

Colaboración del coordinador residente con las partes interesadas a nivel nacional

Porcentaje de coordinadores residentes y miembros de los equipos de las Naciones Unidas en los países encuestados que indicaron que los coordinadores residentes colaboraban con las siguientes categorías de partes interesadas a un nivel “alto” o “moderado”.



Fuente: Encuesta de la OSSI, 2023.

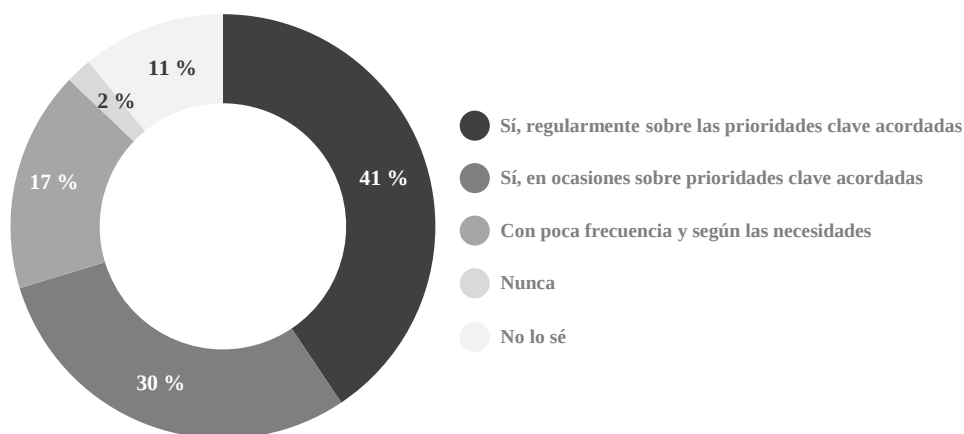
28. En estrecha colaboración con los Gobiernos de los países anfitriones, los coordinadores residentes interactúan con asociados clave para orientar las prioridades de estos y adaptarlas a las necesidades de los países reflejadas en los planes nacionales de desarrollo con miras a cumplir los compromisos de los Marcos de Cooperación. Los coordinadores residentes apoyaron el trabajo de los equipos de las Naciones Unidas en los países presidiendo o copresidiendo junto a representantes gubernamentales un mecanismo de coordinación de los asociados para el desarrollo en 98 países en 2023, y se están estableciendo más mecanismos de este tipo. Los mecanismos tienen por objeto dar coherencia a la colaboración con los asociados, en parte para simplificar aún más la colaboración en torno a las prioridades programáticas y de financiación. Las consultas con instituciones financieras internacionales para el Marco de Cooperación de 2023-2027 establecido por el Coordinador Residente en la República Dominicana están ayudando a encontrar puntos de partida para la cooperación entre el equipo de las Naciones Unidas en el país y las instituciones financieras internacionales pertinentes. El Banco Mundial y el Fondo Monetario Internacional participan cada vez más en la planificación estratégica para la preparación de nuevos Marcos de Cooperación nacionales. En Guinea Ecuatorial se está llevando a cabo un diálogo con el Banco Africano de Desarrollo para lograr sinergias con el nuevo programa del Banco para el país.

29. Los coordinadores residentes también están asegurando una implicación participativa en los diálogos de políticas sobre los Objetivos de Desarrollo Sostenible: el 71 % de los países contribuyentes encuestados por el Departamento de Asuntos Económicos y Sociales estaban de acuerdo en que los coordinadores residentes convocaron diálogos de múltiples interesados en pro de la coherencia de las políticas y la elaboración de políticas en pro de los Objetivos (véase la figura 10). Por ejemplo, en Filipinas, una coalición tripartita compuesta por el equipo de las Naciones Unidas en el país, el Departamento de Salud y el Banco Mundial se centró en reducir el retraso del crecimiento en la infancia un 30 % mediante una política de inversión integrada y más asignaciones presupuestarias. En su evaluación reciente, sin embargo, la OSSSI observó que los coordinadores residentes habían interactuado menos con el sector privado y la sociedad civil que los Gobiernos. En la medida en que lo permita la financiación y la dotación de recursos, este es un ámbito en el que la Oficina de Coordinación del Desarrollo tiene intención de contribuir a reforzar y diversificar más las alianzas el próximo año.

Figura 10

Respuesta de los Gobiernos contribuyentes a:

Los coordinadores residentes convocan diálogos de múltiples interesados con el Gobierno y los donantes para apoyar y facilitar la coherencia de políticas y la formulación de políticas en consonancia con los Objetivos de Desarrollo Sostenible:

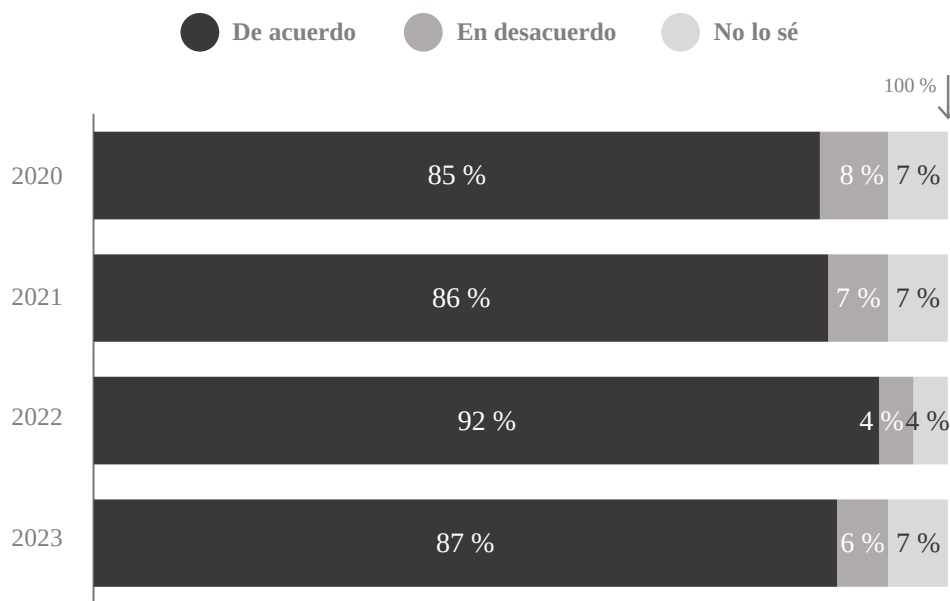


Fuente: Encuesta del Departamento de Asuntos Económicos y Sociales a los Gobiernos contribuyentes, 2023.

30. Si bien la mayoría de los Gobiernos de los países anfitriones están de acuerdo en que el Coordinador Residente contribuye a las alianzas en pro de los Objetivos de Desarrollo Sostenible, en 2023 disminuyó ligeramente la opinión positiva entre los Gobiernos (véase la figura 11). Esto puede deberse en parte a la imposición de medidas de recorte de costos en algunos elementos del presupuesto del sistema de coordinadores residentes que contribuyen a la convocatoria y el desarrollo de alianzas. Las limitaciones de los recursos han hecho que se congele la contratación para plazas en 52 países, lo que ha mermado la capacidad para construir alianzas y aprovecharlas.

Figura 11

Respuesta de los Gobiernos de los países anfitriones a:
El/la Coordinador(a) Residente ha contribuido a aprovechar las alianzas en apoyo de los esfuerzos nacionales para impulsar la Agenda 2030 y lograr los Objetivos de Desarrollo Sostenible:



Fuente: Encuesta del Departamento de Asuntos Económicos y Sociales a los Gobiernos de los países anfitriones, 2023.

IV. Fondos y financiación: recursos movilizados para iniciativas de todo el sistema para impulsar los Objetivos de Desarrollo Sostenible

31. En 2023, los coordinadores residentes siguieron ejerciendo un papel de orientación para los fondos mancomunados y temáticos interinstitucionales en pro del desarrollo sostenible, trabajando con los equipos de las Naciones Unidas en los países para presentar propuestas, gestionar la aplicación de la programación y apoyar las evaluaciones. En 2023, los recursos disponibles en las partidas de fondos mancomunados nacionales y mundiales o regionales fueron de 1.700 y 1.150 millones de dólares, respectivamente. Los fondos mancomunados y temáticos ofrecen importantes beneficios a los Gobiernos. Facilitan enfoques más coordinados y eficientes de la programación, ya que permiten que los organismos trabajen colectivamente en pro de un resultado común.

32. El Fondo Conjunto para los Objetivos de Desarrollo Sostenible, cuyo Comité Directivo Operacional está presidido actualmente por la Oficina de Coordinación del Desarrollo, ejerce un papel crucial para desbloquear financiación para los Objetivos. Su carácter catalizador es evidente. En 2023, cada dólar prometido al Fondo movilizó otros 18 dólares para fomentar los Objetivos, el doble de la cifra de 2022. Cerca del 80 % de este apalancamiento financiero se debió al apoyo del Fondo a la emisión de bonos temáticos relacionados con Objetivos, y el otro 20 % se generó mediante la ampliación y replicación de soluciones de políticas, así como la cofinanciación

mediante inversiones de financiación combinada. Por ejemplo, en el Uruguay, mediante la facilitación del Coordinador Residente y bajo la dirección de la Organización de las Naciones Unidas para el Desarrollo Industrial, junto al Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD) y la Entidad de las Naciones Unidas para la Igualdad de Género y el Empoderamiento de las Mujeres (ONU-Mujeres), cada dólar del Fondo Conjunto para los Objetivos de Desarrollo Sostenible destinado a la transición a energías renovables desbloqueó 3 dólares adicionales en inversiones, con la ambiciosa meta de movilizar hasta 68 millones de dólares, especialmente en los ámbitos del transporte ecológico y las industrias conexas. En la figura 12 se incluye información sobre los modos en que el Fondo ha logrado repercusiones a 2023.

33. El Fondo Conjunto para los Objetivos de Desarrollo Sostenible ha seguido promoviendo un apoyo integrado a los cambios de políticas y regulaciones a nivel nacional, en particular con respecto a una mayor protección social en 39 países, aplicando marcos nacionales de financiación integrados para la financiación de los Objetivos en 69 países, fomentando la resiliencia en 42 pequeños Estados insulares en desarrollo y apoyando la respuesta de emergencia de las Naciones Unidas en más de 100 países para combatir la crisis mundial del costo de la vida precipitada por el conflicto en Ucrania. En Cuba, el Fondo permitió a la Comisión Económica para América Latina y el Caribe y el PNUD, con la coordinación de la Oficina del Coordinador Residente, colaborar con más de 240 expertos nacionales e internacionales, y elaborar una hoja de ruta sobre políticas y herramientas para financiar el desarrollo económico en el país. En Túnez, el equipo de las Naciones en el país, dirigido por el Coordinador Residente, redobló la capacidad de los funcionarios públicos para fomentar la resiliencia de los sistemas alimentarios y puso a prueba un sistema digital que permitía a los grupos vulnerables solicitar directamente asistencia alimentaria a las autoridades locales. En la figura 12 se incluye información sobre los modos en que el Fondo ha logrado repercusiones a 2023.

Figura 12

Impacto del Fondo Conjunto para los Objetivos de Desarrollo Sostenible a 2023



34. La capitalización del Fondo Conjunto para los Objetivos de Desarrollo Sostenible experimentó un aumento: las contribuciones incrementaron de 20,4 millones de dólares en 2022 a 55,9 millones de dólares en 2023, pero quedaron muy por debajo de la meta anual de 290 millones de dólares fijada en el pacto de

financiación. Además, cerca del 62 % de los recursos obtenidos han sido asignados a temas específicos por los donantes, lo que desafía los principios básicos del Fondo: flexibilidad, previsibilidad y adecuación de los programas a las necesidades de los países. Por tanto, actualmente se está reorientando el Fondo para apoyar ámbitos de transición clave de los Objetivos mediante un apoyo a políticas integradas, lo que requerirá más ajustes en su enfoque de financiación.

35. En 2023 hubo una mayor capitalización de los fondos mancomunados nacionales, ya que esta aumentó en casi 200 millones de dólares hasta alcanzar los 1.700 millones de dólares. En su evaluación reciente del sistema de coordinadores residentes, la OSSI concluyó que en todos los estudios de casos examinados se había observado que los fondos mancomunados eran uno de los principales factores que permitían ofrecer un asesoramiento sobre políticas integradas en el plano nacional. En Malasia, la Oficina de la Coordinadora Residente colaboró con el Ministerio de Finanzas y puso en marcha un fondo fiduciario de los Objetivos de Desarrollo Sostenible para las prioridades de los Marcos de Cooperación con una dotación financiera de cerca de 4,3 millones de dólares. El Coordinador Residente en Tanzania movilizó casi 12 millones de dólares de Noruega para el fondo de Tanzania para la aceleración de los Objetivos. Los coordinadores residentes de 57 países también orientaron el diseño y la ejecución de programas conjuntos de los equipos de las Naciones Unidas en los países financiados por el Fondo para la Consolidación de la Paz, incluidos 93 programas nuevos aprobados en 2023 por un monto total de 202 millones de dólares. Por ejemplo, en Gambia, bajo el liderazgo del Coordinador Residente, el equipo en el país desbloqueó 2 millones de dólares del Fondo para la Consolidación de la Paz y puso en marcha un proyecto dirigido por el PNUD, el UNFPA y el Fondo de las Naciones Unidas para la Infancia (UNICEF) centrado en aumentar el número de mujeres en cargos de liderazgo y plataformas de toma de decisiones a todos los niveles.

36. Los equipos de las Naciones Unidas en los países, con el liderazgo de los coordinadores residentes, están contribuyendo a encontrar oportunidades nacionales para las inversiones públicas y privadas, y el 75 % de los Gobiernos de países anfitriones encuestados por el Departamento de Asuntos Económicos y Sociales indicaron su apoyo. Cerca del 86 % de los coordinadores residentes indicaron que habían convocado a un grupo diverso de partes interesadas centradas en la mezcla de financiación necesaria para impulsar los Objetivos de Desarrollo Sostenible, para lo que ha sido crucial el apoyo de los economistas de las oficinas de los coordinadores residentes.

37. La continua disminución en la disponibilidad de una financiación suficiente y de alta calidad para las entidades del sistema de las Naciones Unidas para el desarrollo y los modelos institucionales y de gobernanza fragmentados han agravado las dificultades que ya existían, ya que debido a ello las entidades tienen que establecer prioridades en sus recursos y capacidades. Todavía se necesitan cambios culturales y de comportamiento en las entidades del sistema de las Naciones Unidas para el desarrollo. Sin embargo, aumentar la asignación a fines específicos de los fondos para las entidades de las Naciones Unidas debilita la capacidad y determinación colectivas de unirse en torno a una planificación y programas conjuntos y fomentar resultados transformadores en todo el sistema. Por ejemplo, la acción colectiva requiere flexibilidad en las capacidades de los equipos de las Naciones Unidas en los países, un mejor cumplimiento de los resultados comunes incluidos en los Marcos de Cooperación, la capitalización y utilización de fondos mancomunados y temáticos, y unos arreglos operacionales auxiliares colectivos más sencillos, todo lo cual requiere acuerdos e inversiones institucionales colectivos.

V. Comunicar y presentar informes sobre los resultados: mayor rendición de cuentas y transparencia en el trabajo del sistema de las Naciones Unidas para el desarrollo

38. En 2023 continuamos fomentando la transparencia y la rendición de cuentas en cuanto a los resultados, aumentando la capacidad y las herramientas para la supervisión y la presentación de informes en todo el sistema. Por segundo año consecutivo, en 2023 todas las oficinas de coordinadores residentes produjeron un informe de resultados de las Naciones Unidas en el país, lo que aumentó la visibilidad del trabajo de la Organización en los países. Ahora la atención se ha trasladado a asegurar una calidad coherente entre los distintos países y regiones, y la Oficina de Coordinación del Desarrollo imparte capacitación a las jefaturas de las oficinas de coordinadores residentes y a los oficiales de comunicaciones y oficiales de gestión de datos y seguimiento y presentación de informes sobre resultados para una presentación eficaz de informes sobre los resultados. El análisis preliminar de los informes de los equipos de las Naciones Unidas en los países muestra que estos son cada vez más completos, basados en datos y estratégicos. Los informes de resultados son cruciales para proporcionar a los Gobiernos nacionales una visión amplia de los resultados alcanzados en su país en todos los ámbitos del equipo en el país.

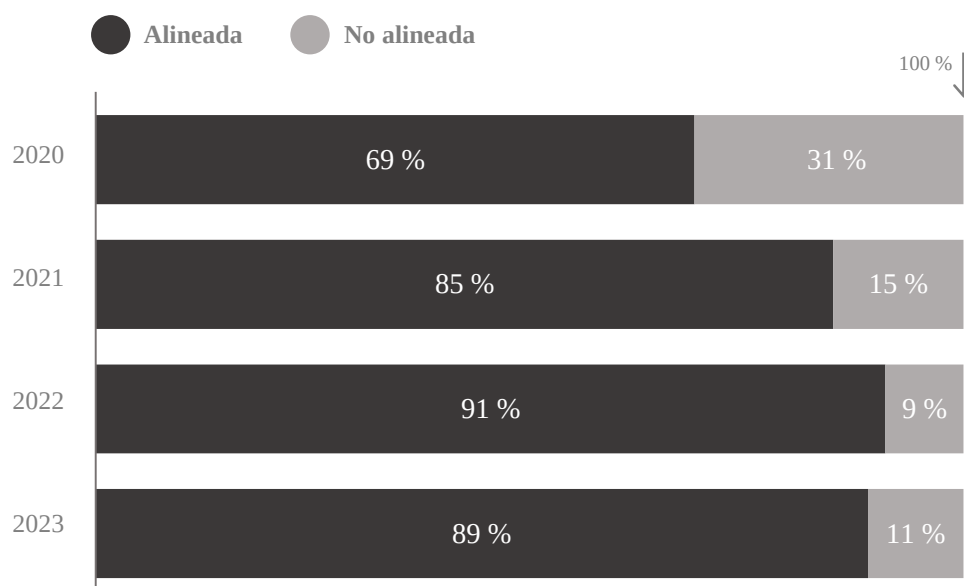
39. La Oficina de Coordinación del Desarrollo ha venido desarrollando más herramientas y técnicas innovadoras para ayudar a difundir información en formatos más accesibles, entre otras cosas mediante la gestión de un espacio en línea para recopilar material para apoyar la supervisión del sistema de coordinadores residentes y los debates sobre su financiación, y en apoyo del Grupo de las Naciones Unidas para el Desarrollo Sostenible y la divulgación de su Presidencia a los Estados Miembros mediante sesiones informativas, estudios de casos y otras presentaciones sobre las actividades y los resultados del sistema de coordinadores residentes. Se han hecho más esfuerzos para fomentar la concienciación y facilitar la visibilidad de los resultados de ámbito nacional mediante el marco de indicadores de productos del Grupo de las Naciones Unidas para el Desarrollo Sostenible, y en 2023, 63 equipos de las Naciones Unidas en los países presentaron información conforme al Marco, frente a 19 en 2022. La Oficina también realizó inversiones para mejorar el uso estratégico de la plataforma de todo el sistema UN-Info para aumentar la accesibilidad y transparencia del trabajo de los coordinadores residentes y los equipos de las Naciones Unidas en los países. Los datos de UN-Info se muestran públicamente en el portal de datos del Grupo de las Naciones Unidas para el Desarrollo Sostenible y se incorporan automáticamente a más de 130 sitios web de equipos en los países, con más de 27 millones de visitas anuales. Esta información facilita una mayor conciencia de las prioridades de los equipos en los países y su rendición de cuentas en materia de cumplimiento ante los Gobiernos nacionales, y aumenta la transparencia para los asociados para el desarrollo. En Indonesia, más de 200 participantes de 27 organismos públicos están usando ahora los datos de UN-Info para evaluar el progreso en la aplicación de los Marcos de Cooperación.

40. Las evaluaciones de los Marcos de Cooperación mejoran la rendición de cuentas y la transparencia. En 2022, 11 equipos de las Naciones Unidas en los países concluyeron evaluaciones de su Marco de Cooperación o Marco de Asistencia de las Naciones Unidas para el Desarrollo a fin de basar en ellas la elaboración de nuevos marcos en 2023, y siete evaluaciones iniciadas en 2023 están a punto de concluir. Si la dotación de recursos lo permite, la Oficina de Coordinación del Desarrollo tiene intención de consolidar las lecciones aprendidas de estas evaluaciones para fundamentar eficazmente nuevos Marcos de Cooperación en el futuro.

41. Las oficinas de los coordinadores residentes están trabajando con los equipos de las Naciones Unidas en los países para elaborar mejores estrategias conjuntas de comunicaciones adaptadas a las prioridades de los Marcos de Cooperación (véase la figura 13). Estos esfuerzos también están contribuyendo a impulsar campañas mundiales en pro de los Objetivos de Desarrollo Sostenible dirigidas por el Departamento de Comunicación Global en los países donde no hay presencia del Departamento. En Honduras y Santo Tomé y Príncipe, por ejemplo, se usan podcasts creativos para difundir la concienciación y la acción en torno a los Objetivos entre los jóvenes. En China, las alianzas con empresas tradicionales y de medios sociales fomentaron la concienciación sobre los Objetivos, y 42 millones de personas vieron un evento en línea destinado a los jóvenes. En todos estos casos, los oficiales nacionales de comunicaciones de las oficinas de coordinadores residentes ejercieron un papel clave ayudando a los coordinadores residentes a galvanizar los equipos de las Naciones Unidas en los países y alianzas clave en pro de los Objetivos.

Figura 13

Respuesta de las oficinas de los coordinadores residentes a:
El equipo de las Naciones Unidas en el país tiene una estrategia de comunicación conjunta alineada con el Marco de Cooperación:



Fuente: Encuesta del sistema de gestión de la información de UN-Info, 2023.

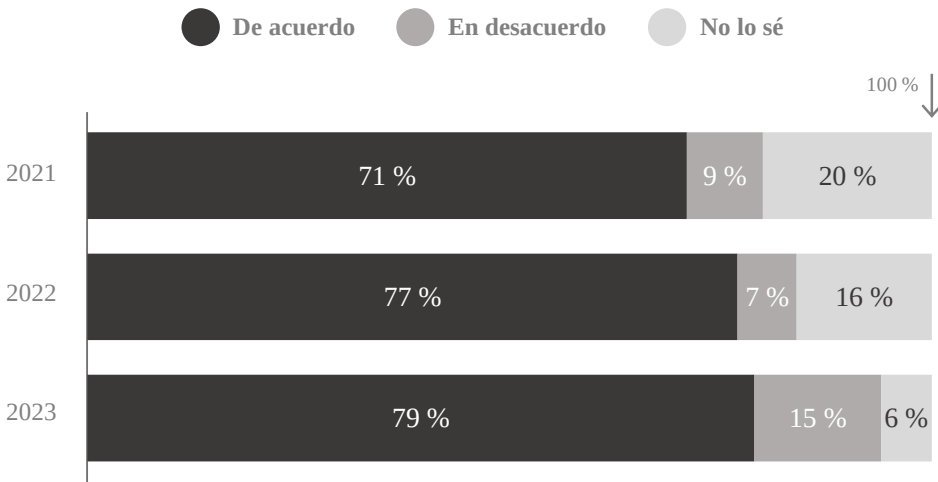
VI. Eficiencias operacionales: apoyo del sistema de coordinadores residentes para poder realizar operaciones comerciales más eficientes

42. Tras concluir la transición de los servicios operacionales del PNUD, la arquitectura de prestación de servicios y la calidad de los servicios del sistema de coordinadores residentes siguieron estando integradas con los proveedores de servicios de la Secretaría y el Departamento de Apoyo Operacional. Se estima que, mediante la transición de servicios, en 2023 se lograron reducciones de costos por valor de 4,5 millones de dólares, 1,1 millones de dólares más que en 2022.

43. En 2023 se pusieron en marcha dos nuevos sistemas financieros para reforzar la supervisión financiera: Webi, un informe de gastos en tiempo real basado en la herramienta de presentación de informes sobre inteligencia institucional en Umoja, proporciona a las oficinas de los coordinadores residentes acceso a datos automatizados en tiempo real, incluida información sobre la asignación y los gastos; y Smartplanner, una herramienta en línea de planificación y presupuestación integradas, conecta los recursos presupuestados con los resultados previstos.
44. En 2023, las entidades del Grupo de las Naciones Unidas para el Desarrollo Sostenible informaron de un nivel sin precedentes de ganancias en eficiencia, por valor de 553 millones de dólares. Los Gobiernos de los países anfitriones aprecian cada vez más el papel de los coordinadores residentes para asegurar el uso eficiente de los recursos, y casi el 80 % creen que los coordinadores residentes lo logran reduciendo al mínimo la duplicación entre las distintas entidades de las Naciones Unidas (véase la figura 14).

Figura 14

Respuesta de los Gobiernos de los países anfitriones a:
El Coordinador Residente ayuda a minimizar la duplicación de esfuerzos entre los organismos de las Naciones Unidas, garantizando el uso eficiente de los recursos:



Fuente: Encuesta del Departamento de Asuntos Económicos y Sociales a los Gobiernos de los países anfitriones, 2023.

45. Un importante hito en 2023 fue el avance de la primera Oficina Auxiliar Común de las Naciones Unidas en Nairobi, que el liderazgo del coordinador residente y las capacidades de la Oficina de Coordinación del Desarrollo permitieron finalizar. Esta oficina, a la que presta servicios la Oficina de las Naciones Unidas en Nairobi, junto al UNICEF y el Programa Mundial de Alimentos, ofrece 101 servicios a más de 3.500 funcionarios de más de 60 entidades de las Naciones Unidas. Se están realizando esfuerzos similares con iniciativas prioritarias en el Brasil, el Senegal, Tanzania y Viet Nam.
46. En 2023 se completaron proyectos de locales comunes en ocho países (Antigua y Barbuda, Bolivia, Colombia, Etiopía, el Iraq, Malí, Marruecos y Tanzania), y hay 43 en curso, de los que el mayor es en Egipto y acoge a 2.700 funcionarios de

36 entidades de las Naciones Unidas, y el más cercano a completarse es en el Senegal y reúne a 34 entidades de las Naciones Unidas y un total de 1.800 funcionarios.

47. Los ahorros y la complementariedad operacional de los equipos de las Naciones Unidas en los países acordados en las estrategias de operaciones institucionales han seguido aumentando, en particular en los viajes, la gestión de locales comunes, la conectividad a Internet y los servicios de comunicaciones por satélite. Los servicios de gran impacto, como el uso de la energía renovable y las adquisiciones con perspectiva de género, siguieron añadiendo valor a las operaciones cotidianas. Costa Rica, Guatemala e Indonesia son modelos ejemplares de progreso a la hora de fomentar la inclusión de la discapacidad y mejorar la accesibilidad.

VII. Liderazgo: las capacidades del sistema de coordinadores residentes detrás de los resultados en materia de desarrollo sostenible

48. Las inversiones en la función de coordinación del desarrollo, a través de la Oficina de Coordinación del Desarrollo y de los coordinadores residentes y sus oficinas, son lo que ha hecho posibles los resultados mencionados. Se han seguido realizando importantes inversiones para aumentar la visibilidad, la capacidad y las aptitudes de los coordinadores residentes y sus oficinas, de acuerdo con las expectativas de los Estados Miembros expresadas en la resolución 72/279 de la Asamblea General y reforzadas en la resolución 76/4 de la Asamblea. En esta última resolución, la Asamblea recalcó la importancia de preservar y utilizar las capacidades reforzadas del sistema revitalizado de coordinadores residentes a fin de que las respuestas del sistema para el desarrollo en la década de acción fueran coherentes y eficaces. El sistema de coordinadores residentes sigue manteniendo un enfoque centrado en los países, con un 90 % de su personal en los países, un 3 % en las regiones y un 7 % en Nueva York.

A. Liderazgo de los coordinadores residentes y las oficinas de los coordinadores residentes

1. Refuerzo del liderazgo de los coordinadores residentes adaptado a las necesidades diversas de los países

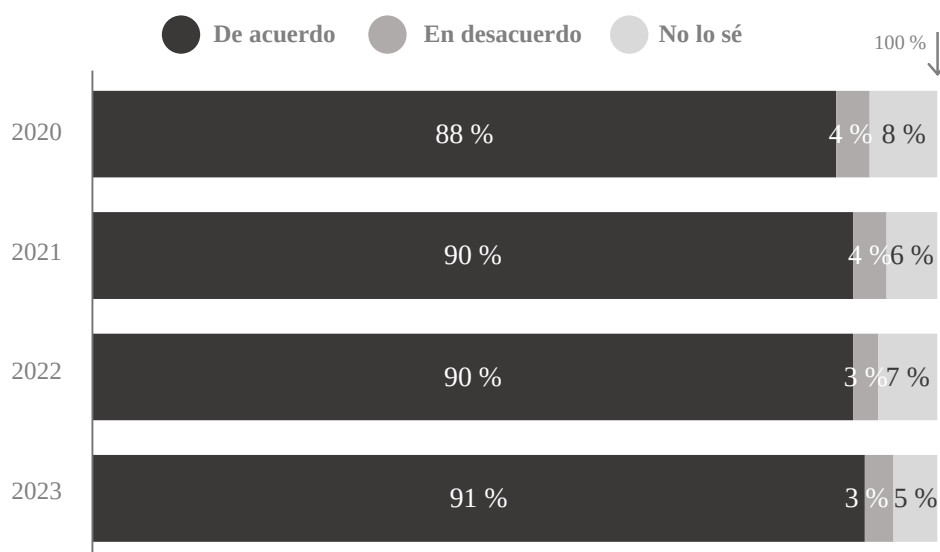
49. Desde 2019 se ha reconfigurado por completo la cohorte de los coordinadores residentes: dos tercios de los coordinadores residentes actuales fueron nombrados después de la reforma y a menudo son de un calibre mayor, debido a nuevos y robustos procesos de evaluación y selección. Como se indicaba anteriormente (véase la figura 1), los Gobiernos de los países anfitriones perciben un liderazgo, autoridad e imparcialidad reforzados de los coordinadores residentes, así como más capacidad y aptitudes de gestión y un enfoque centrado en los resultados comunes. Se registró un ligero descenso en la capacidad de los coordinadores residentes para actuar como un mejor punto de acceso a la oferta de las Naciones Unidas (del 87 % en 2022 al 82 % en 2023), un aspecto que la Oficina de Coordinación del Desarrollo investigará y corregirá si es posible.

50. La Oficina de Coordinación del Desarrollo realiza ahora un robusto análisis del perfil que se necesita para cada país, en estrecha colaboración con la Oficina de Coordinación de Asuntos Humanitarios y el Departamento de Asuntos Políticos y de Consolidación de la Paz/Departamento de Operaciones de Paz cuando se prevé que los coordinadores residentes ejerzan como coordinadores de asuntos humanitarios y representantes especiales adjuntos del Secretario General antes de que el Secretario

seleccione a un coordinador residente. Si lo solicitan los Estados Miembros, la Oficina también consulta sistemáticamente al país anfitrión sobre el perfil que se requiere para el coordinador residente antes de anunciar la plaza. En consecuencia, el 91 % de los países anfitriones que respondieron a una encuesta del Departamento de Asuntos Económicos y Sociales en 2023 consideraban que el perfil y las aptitudes del coordinador residente eran adecuados para contribuir al desarrollo de su país (véase la figura 15), y la gran mayoría de los países contribuyentes (el 91 %, frente al 87 % en 2021) que también fueron encuestados por el Departamento en 2023 observaron que el sistema de coordinadores residentes había ampliado su acción colectiva en pro de los Objetivos de Desarrollo Sostenible.

Figura 15

Respuesta de los Gobiernos de los países anfitriones a:
El Coordinador Residente tiene el perfil y las competencias adecuadas para apoyar el desarrollo de su país:



Fuente: Encuesta del Departamento de Asuntos Económicos y Sociales a los Gobiernos de los países anfitriones, 2023.

51. La Oficina de Coordinación del Desarrollo gestiona la cartera de personas candidatas para ejercer como coordinadores residentes, con los recursos disponibles y dando prioridad al fomento del liderazgo de los miembros actuales. Junto a la Oficina de Coordinación de Asuntos Humanitarios, en el caso de los países con coordinadores de doble función, la Oficina de Coordinación del Desarrollo vela por que los coordinadores residentes actuales y los coordinadores futuros ya incluidos en la cartera de candidatos reciban servicios de acompañamiento experto, mentoría y evaluación del desempeño con arreglo a las normas más estrictas.

52. El perfil de los coordinadores residentes se ha vuelto más diverso. Además de conocimientos especializados sobre coordinación, se selecciona a los coordinadores residentes si tienen unos conocimientos incuestionables sobre el desarrollo sostenible. También tienen trayectorias profesionales más variadas y aportan nuevos conocimientos especializados sobre política y alianzas en temas relacionados con transiciones clave de los Objetivos de Desarrollo Sostenible como el cambio climático, la transición energética y la economía verde y azul, la financiación del

desarrollo y la transformación digital. Proceden de una gama más amplia de entidades de las Naciones Unidas (actualmente 24, en comparación con 17 antes de las reformas) y de un número cada vez mayor de entidades ajenas a las Naciones Unidas (9, en comparación con 4 antes de las reformas).

53. Se ha mantenido en gran medida el equilibrio de género, pese a las fluctuaciones transitorias (a finales de 2023, el 50 % de los coordinadores residentes eran mujeres). Por primera vez en la historia del sistema de coordinadores residentes, la reserva de coordinadores residentes incluye a más mujeres que hombres: el 51 % a marzo de 2024, frente al 48 % hace un año y el 42 % antes de las reformas (véase la figura 16).

54. La representación geográfica ha mejorado constantemente: el 54 % de los coordinadores residentes procedían de países donde se ejecutaban programas, frente a un 49 % en marzo de 2022 y un 41 % antes de las reformas (véase la figura 17). El porcentaje de candidatos incluidos en la reserva de coordinadores residentes que procedían de países donde se ejecutaban programas también aumentó del 36 % antes de las reformas al 46 % en marzo de 2023 y el 49 % en marzo de 2024.

Figura 16

Coordinadores residentes por género

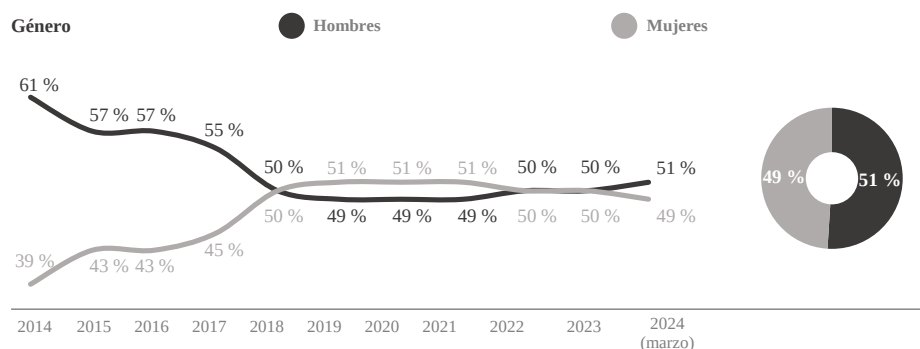
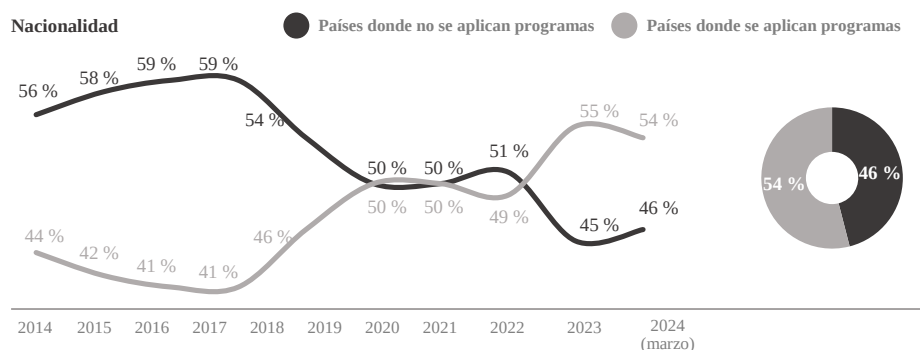


Figura 17

Coordinadores residentes por nacionalidad



Fuente: Oficina de Coordinación del Desarrollo, 2024.

55. Estas son mejoras importantes. La Oficina de Coordinación del Desarrollo seguirá defendiendo el equilibrio de género en las filas de los coordinadores residentes que tanto ha costado lograr y procurando aumentar el porcentaje de nacionales de países donde se ejecutan programas, prestando especial atención a diversificar las nacionalidades representadas en los puestos de coordinador residente.

56. Una vez seleccionados, los coordinadores residentes cuentan con una serie de medidas de apoyo personalizado y en grupo en materia de mentoría, orientación inicial, aprendizaje y establecimiento de redes de contactos entre homólogos. En 2023, esta oferta incluía webinarios periódicos sobre políticas y programación y múltiples servicios de información interactivos que conectaban a los coordinadores residentes con líderes de pensamiento mundiales y con servicios de aprendizaje entre homólogos en pro de la aceleración de los Objetivos de Desarrollo Sostenible a nivel nacional. Los coordinadores residentes también pueden recibir asesoramiento profesional específico.

57. La Oficina de Coordinación del Desarrollo supervisa y reúne datos sobre el desempeño de los coordinadores residentes a lo largo del año y solicita activamente las opiniones de los países anfitriones, el personal de las oficinas de los coordinadores residentes, los miembros de los equipos de las Naciones Unidas en los países y los directores regionales de las entidades del Grupo de las Naciones Unidas para el Desarrollo Sostenible, lo que sirve de base para las evaluaciones del desempeño de los coordinadores residentes. Posteriormente, el Secretario General y la Presidencia del Grupo de las Naciones Unidas para el Desarrollo Sostenible realizan las evaluaciones. Se ofreció apoyo a los coordinadores residentes cuyo desempeño no cumplía plenamente las expectativas, mediante *coaches* ejecutivos, servicios de mentoría por parte de antiguos coordinadores residentes con experiencia, e intervenciones para el fomento del espíritu de equipo, que ayudaron a mejorar su desempeño.

58. En 2023, la Oficina de Coordinación del Desarrollo tuvo que reducir la búsqueda de talentos debido a la deficiencia de financiación que existía. En consecuencia, el número de nacionalidades representadas en las filas de los coordinadores residentes solo aumentó de 56 a 57 entre marzo de 2023 y marzo de 2024, mientras que el número de coordinadores residentes de fuera de las Naciones Unidas disminuyó de 10 a 9. La entrada de candidatos en la cartera de talentos se redujo un 46 % en 2022 y otro 28 % en 2023; para 2024, se interrumpió por completo. La Oficina también tuvo que reducir un 40 % el número de candidatos patrocinados para que se sometieran a la evaluación de los coordinadores residentes (de 91 en 2022 a 54 en 2023), lo que aumentó el porcentaje medio anual de plazas de coordinador residente que permanecían vacantes (del 13 % en 2022 al 15 % en 2023), así como de coordinadores residentes interinos (del 11 % en 2022 al 18 % en 2023). Las medidas fueron necesarias a fin de operar dentro de los recursos financieros disponibles para el sistema de coordinadores residentes.

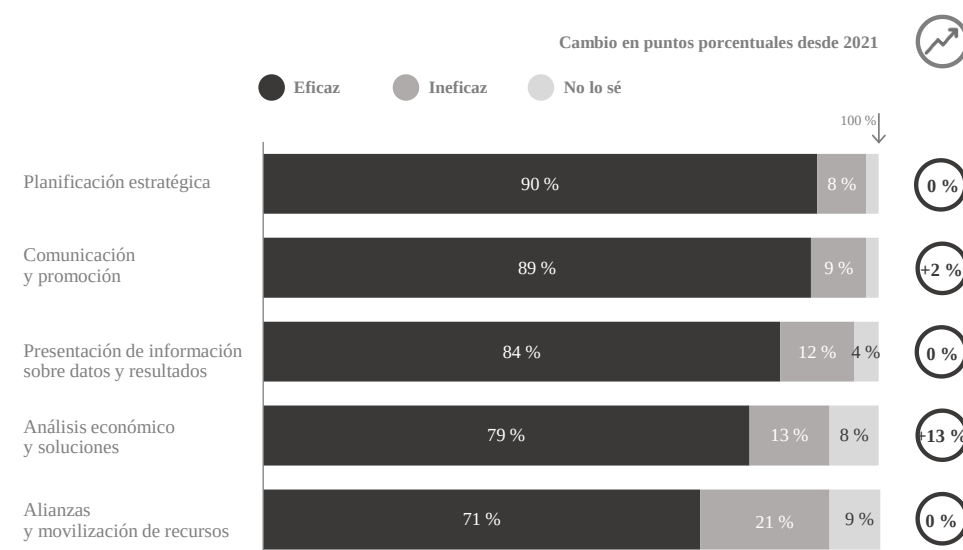
59. Empoderar el liderazgo de los coordinadores residentes también depende del cumplimiento sistemático de los principios, funciones y responsabilidades respectivos y de las relaciones entre los coordinadores residentes y los miembros de los equipos de las Naciones Unidas en los países descritas en el marco de gestión y rendición de cuentas. Sin embargo, tanto los coordinadores residentes como los equipos en los países indicaron que en 2023 habían disminuido el cumplimiento y la aplicación del marco de gestión y rendición de cuentas con respecto a 2022, como resultaba evidente en el marco de resultados del sistema de coordinadores residentes y como se detallaba en el informe del Secretario General sobre la revisión cuatrienal amplia de la política de las actividades operacionales para el desarrollo del sistema de las Naciones Unidas (A/79/72-E/2024/12). En 2024 se realizará un examen del marco de gestión y rendición de cuentas, en estrecha cooperación con las entidades del Grupo de las Naciones Unidas para el Desarrollo Sostenible, a fin de determinar y subsanar las cuestiones pendientes.

2. Fortalecimiento de las capacidades de las oficinas de los coordinadores residentes para apoyar a los coordinadores residentes y los equipos de las Naciones Unidas en los países

60. Cerca del 90 % del personal del sistema de coordinadores residentes es de ámbito nacional, y todos los coordinadores residentes y los equipos de las Naciones Unidas en los países cuentan con el apoyo de las capacidades básicas mínimas en materia de planificación estratégica colectiva, análisis económico, alianzas, comunicaciones, y gestión de datos y presentación de informes sobre resultados. Este enfoque es acorde con la universalidad de la Agenda 2030 y contrasta con la situación anterior a las reformas, cuando los recursos de las oficinas de los coordinadores residentes dependían en gran medida de la financiación de los donantes. Antes de las reformas, más del 50 % de las oficinas de coordinadores residentes tenían una capacidad de personal muy limitada o nula. Los resultados del sistema de coordinadores residentes ilustrados en el presente informe dependen del trabajo del personal básico⁵. Efectivamente, la satisfacción de los equipos en los países con su apoyo se ha mantenido estable o ha mejorado en gran medida desde que se establecieron (véase la figura 18).

Figura 18

Calificaciones por los miembros de los equipos de las Naciones Unidas en los países del apoyo brindado por las oficinas de coordinadores residentes



Fuente: Encuesta del Departamento de Asuntos Económicos y Sociales a los miembros de los equipos en los países, 2023.

61. Las oficinas de coordinadores residentes siguen cumplir sus objetivos pese a la escasez de personal. Sin embargo, los niveles de desempeño y los resultados varían entre los países, y hay distintos grados de apoyo en algunas zonas. En un momento dado, cerca del 50 % de las oficinas de coordinadores residentes tenían una plantilla completa con capacidades profesionales básicas en 2023, y en 52 oficinas se interrumpió la contratación debido al déficit de financiación. El personal existente a menudo tuvo que intervenir para cubrir las funciones de los puestos vacantes, lo que reducía su capacidad de cumplir plenamente su propia función, con lo que ofrecían

⁵ Puede consultarse en línea una amplia serie de ejemplos de resultados facilitados por cada una de estas capacidades, en distintos países de todas las regiones, en <https://un-dco.org>.

un apoyo que no era óptimo en ámbitos ajenos a las competencias de los equipos de las Naciones Unidas y los Gobiernos. Algunos flujos de trabajo tuvieron que interrumpirse y otros tuvieron que reducirse. Tal vez esto explique, en parte, la reducción que ha habido desde 2022 en las calificaciones de la satisfacción de los miembros de los equipos en los países en el marco de resultados del sistema de coordinadores residentes, especialmente con respecto a las alianzas y la movilización de recursos, los datos y la presentación de información sobre resultados.

62. Las capacidades básicas se complementan, en contextos nacionales específicos, mediante recursos especializados más allá del fondo fiduciario para fines especiales del sistema de coordinadores residentes, que calibran más a fondo el apoyo de los equipos de las Naciones Unidas en los países a los contextos y demandas de países específicos, aumentan al máximo el alcance de las entidades de las Naciones Unidas con una presencia limitada en los países y permiten lograr eficiencias. Por ejemplo, en 2023, un programa conjunto del PNUD y el Departamento de Asuntos Políticos y de Consolidación de la Paz desplegó 128 asesores sobre paz y desarrollo en 71 oficinas de coordinadores residentes, entre ellas las de Gambia, Honduras, Jordania, Malawi, la República de Moldova y Sri Lanka, para mejorar las capacidades nacionales de prevención y apoyar la colaboración entre las intervenciones de consolidación de la paz y de desarrollo con el fin de avanzar en los Objetivos de Desarrollo Sostenible. Asimismo, se desplegaron 43 asesores de derechos humanos con el apoyo de la Oficina del Alto Comisionado de las Naciones Unidas para los Derechos Humanos y el Fondo Fiduciario de Donantes Múltiples del Mecanismo de Transversalización de los Derechos Humanos auspiciado por la Oficina de Coordinación del Desarrollo, en consulta con los Gobiernos de los países anfitriones. La labor de los asesores incluyó abordar el impacto socioeconómico de la enfermedad por coronavirus (COVID-19) en el pueblo romani de Serbia, convocar diálogos de políticas sobre descentralización fiscal y desigualdades en Jordania y mejorar la seguridad de las comunidades indígenas en Costa Rica. Dado que el Programa Conjunto de las Naciones Unidas sobre el VIH/Sida estaba reduciendo su presencia en algunos países, se desplegaron asesores sobre VIH/sida en las oficinas para apoyar los esfuerzos nacionales en Colombia, Fiji y el Gabón, y en 2024 se desplegarán al menos dos más en Guyana y la República Democrática del Congo. Por primera vez, la iniciativa Energía Sostenible para Todos adscribió un asesor para ayudar a elaborar una estrategia de las Naciones Unidas sobre energía sostenible en Indonesia, a fin de prestar apoyo normativo y asistencia para la creación de capacidad para los esfuerzos del Gobierno por descarbonizar su sector de la energía. Todas estas capacidades no tienen por objeto reemplazar sino complementar las funciones mínimas de las oficinas de los coordinadores residentes, calibrar el apoyo de los equipos de las Naciones Unidas en los países a los contextos y las demandas de cada país, aumentar al máximo el alcance de las entidades de las Naciones Unidas con poca presencia en los países y permitir que se logren eficiencias.

63. También en 2023, la Oficina de Coordinación del Desarrollo siguió apoyando a determinados coordinadores residentes para asegurar un apoyo oportuno a los países en situaciones de emergencia en materia de desarrollo. Este apoyo fue posible gracias al despliegue rápido de oficiales superiores de coordinación del desarrollo pertenecientes a la Oficina, e incluyó apoyo al Afganistán, Burkina Faso y el Níger para contribuir a asegurar que las operaciones continuaran en medio de las crisis, a la República Árabe Siria para coordinar las actividades de las Naciones Unidas para la recuperación y la reconstrucción después del terremoto, al Perú para apoyar la aplicación del Marco para el Desarrollo mediante un análisis de los riesgos, y a las Islas Salomón en apoyo de las iniciativas en pro de la cohesión social.

64. La Oficina de Coordinación del Desarrollo sigue invirtiendo, en la medida de lo posible, en la creación de capacidad para las oficinas de los coordinadores residentes.

En 2023 también se puso en marcha una reserva de candidatos para puestos de funcionario nacional del Cuadro Orgánico, consistente en un programa muy competitivo de promoción de las perspectivas de carrera de un año de duración destinado a profundizar en el desarrollo profesional de personal nacional del Cuadro Orgánico; 51 funcionarios de este tipo seleccionados de entre las distintas regiones, categorías y funciones formaron parte de esta primera cohorte. También se creó una cartera de mujeres candidatas para 20 mujeres con funciones de gestión y liderazgo en todo el sistema de coordinadores residentes, ofreciendo oportunidades de recibir mentoría, recabar opiniones y establecer redes de contactos. Con el apoyo del Departamento de Apoyo Operacional, se ha ofrecido un curso de capacitación sobre redacción eficaz, disponible para todos los planificadores estratégicos, oficiales de comunicaciones y oficiales de gestión de datos, seguimiento de resultados y presentación de informes, que ha mejorado la calidad de los informes sobre los resultados de las Naciones Unidas en los países.

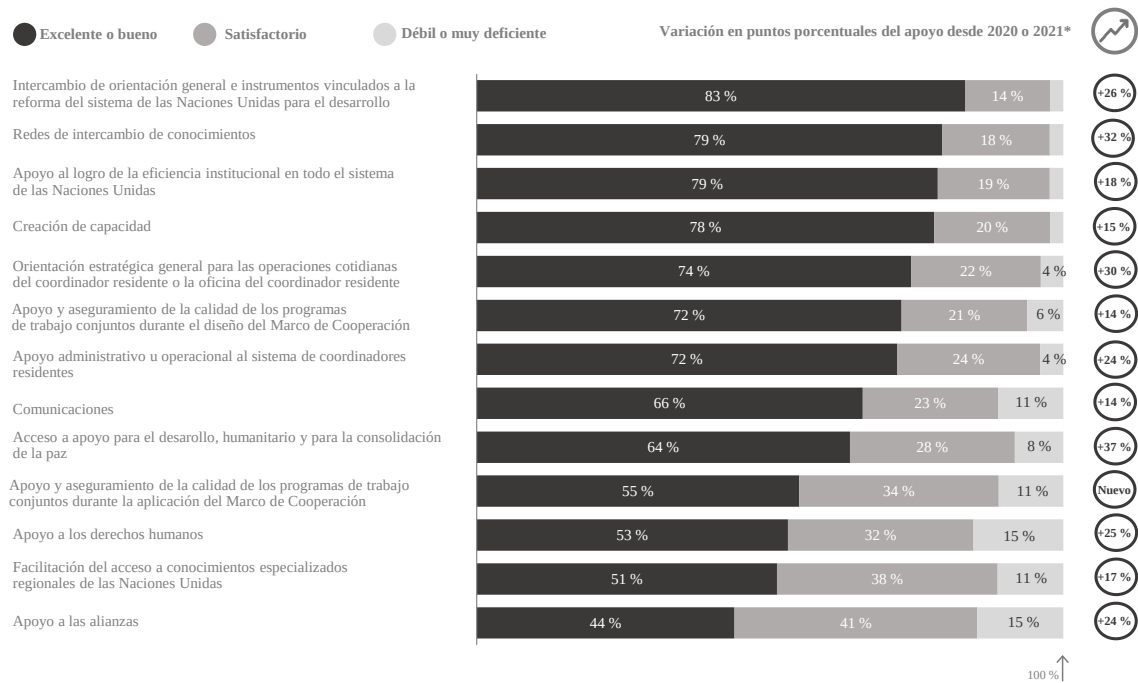
65. La Oficina de Coordinación del Desarrollo ha seguido diversificando la dotación de personal del sistema de coordinadores residentes en general. En torno al 53 % del personal nacional e internacional de las oficinas de coordinadores residentes son mujeres. Se alcanzó la paridad de género en las categorías P-3, P-4 y P-5, y a día de hoy las mujeres representan el 49 % de los 334 funcionarios nacionales del Cuadro Orgánico. La Oficina sigue trabajando para lograr la paridad plena a todos los niveles tanto en las categorías de personal nacional como internacional. El 52 % de los profesionales internacionales de las oficinas de coordinadores residentes son ciudadanos de países donde se ejecutan programas, aunque entre 2022 y 2023 las nacionalidades representadas entre ellos disminuyeron ligeramente, de 116 a 113.

B. Mayor apoyo en el plano regional

66. Los equipos regionales de la Oficina de Coordinación del Desarrollo, establecidos en Addis Abeba, Ammán, Bangkok, Estambul (Türkiye) y Panamá (con suboficinas en Dakar y Lusaka para asegurar una plena cobertura de los 54 países africanos), son capacidades fuera de la sede de la Oficina que se encuentran en la misma región que los países de su competencia. Su descentralización tiene ventajas tanto operacionales como de costos, ya que permite ahorrar 2 millones de dólares anuales. Los equipos regionales de la Oficina, situados en el mismo huso horario que los coordinadores residentes a los que prestan servicios, son los equipos de respuesta inicial para las distintas demandas de los coordinadores residentes y los equipos de las Naciones Unidas en los países de una orientación estratégica adaptada a las necesidades específicas de cada región.

67. Los equipos regionales de la Oficina de Coordinación del Desarrollo prestan un apoyo cotidiano específico a los coordinadores residentes y sus oficinas (véase la figura 19). Proporcionan apoyo y capacitación en materia de políticas y alianzas vinculadas a los Objetivos de Desarrollo Sostenible, así como plataformas para la creación de redes entre homólogos. Por ejemplo, en África, en colaboración con la Oficina del Coordinador Especial para el Desarrollo en el Sahel, la Oficina de Coordinación del Desarrollo apoyó el diseño de 48 propuestas de proyecto por los equipos de las Naciones Unidas en los países en 20 países para el conjunto de medidas de prevención del Servicio de Apoyo a la Transición del Banco Africano de Desarrollo. En Asia y el Pacífico, una alianza con la Universidad de Nueva Gales del Sur permitió a los coordinadores residentes en Fiji, Nepal, Papua Nueva Guinea y Timor-Leste acceder a conocimientos especializados sobre ámbitos como la migración, el nexo entre los alimentos, el agua y la energía, y la inclusión de la discapacidad.

Figura 19
Calificaciones por las oficinas de coordinadores residentes del apoyo prestado
por los equipos regionales de la Oficina de Coordinación del Desarrollo



Fuente: UN-Info, encuesta del sistema de gestión de la información, 2023.

* Se refiere a la base de referencia más antigua disponible (2020 o 2021) y a los encuestados que seleccionaron la calificación “excelente” o “bueno” en 2023 en comparación con la categoría más positiva elegida anteriormente, es decir, “bueno”: anteriormente, las categorías disponibles eran “bueno”, “adecuado”, “inadecuado” y “ningún apoyo”.

68. Los equipos de la Oficina de Coordinación del Desarrollo en las regiones facilitan el intercambio de conocimientos para apoyar el desarrollo de Marcos de Cooperación. Los directores regionales de la Oficina presiden grupos regionales de apoyo entre pares, que aseguran la prestación de apoyo oportuno, pertinente y coordinado a los coordinadores residentes y los equipos de las Naciones Unidas en los países que inician la formulación de Marcos de Cooperación. Este proceso permite el intercambio de experiencia de distintos países y la integración de prioridades temáticas y regionales. Por ejemplo, en África, al menos cuatro de las seis transiciones clave indicadas como cruciales para la aceleración de los Objetivos de Desarrollo Sostenible se han integrado en todos los Marcos de Cooperación diseñados entre 2022 y 2023. Además, las analíticas en que se basan los análisis comunes para los países están más centradas en el pensamiento sistémico, usando la previsión y los análisis basados en escenarios, como en el caso de Cabo Verde, Guinea, Guinea-Bissau, Madagascar y la República Centroafricana. La Oficina de Coordinación del Desarrollo de América Latina y el Caribe apoyó la elaboración del Marco Multipaís de Cooperación de las Naciones Unidas para el Desarrollo Sostenible en el Caribe de Habla Inglesa y Neerlandesa (2022-2026) encontrando las sinergias entre las prioridades y necesidades comunes y al mismo tiempo abordando las características concretas de los distintos contextos nacionales, y conectando a la subregión con conocimientos especializados de entidades sin una presencia física. En Europa y Asia Central, el trabajo del grupo de apoyo entre pares condujo al establecimiento de una red de evaluación de las Naciones Unidas en la región para

evaluar los Marcos de Cooperación, aprender de ellos y mejorar su calidad. En Asia y el Pacífico, la Oficina facilitó el despliegue de expertos en planificación estratégica para contribuir a los procesos del Marco, como en el caso de los despliegues realizados por la Organización Internacional para las Migraciones en Filipinas, por el UNICEF en Papua Nueva Guinea y por el UNFPA en Camboya. De este modo se logró que todos los conocimientos especializados de las Naciones Unidas, inclusive los de las entidades no residentes, estuvieran disponibles para los equipos en los países y los Gobiernos nacionales.

69. Los equipos regionales de la Oficina de Coordinación del Desarrollo ayudan a mejorar la coordinación regional mediante las plataformas de colaboración regional, dirigidas por la Presidencia del Grupo de las Naciones Unidas para el Desarrollo Sostenible. Dado que la Oficina es miembro de la secretaría tripartita de la plataforma de colaboración regional, los equipos regionales de la Oficina refuerzan el vínculo entre los planos nacional y regional, negocian el acceso de los coordinadores residentes y los equipos de las Naciones Unidas en los países a conocimientos especializados de todo el sistema, y permiten una interacción coherente de las Naciones Unidas en los planos nacional y regional para impulsar el desarrollo sostenible. En África, esto ha contribuido a aprovechar los conocimientos especializados regionales en pro de los Objetivos de Desarrollo Sostenible, por ejemplo desplegando a expertos de una “coalición temática” regional para asesorar a los Gobiernos de Mozambique y Santo Tomé y Príncipe sobre los mercados del carbono y los intercambios de créditos de carbono, introduciendo mecanismos innovadores para la financiación climática en los países.

C. Refuerzo de la coordinación del desarrollo a nivel mundial

70. La Oficina de Coordinación del Desarrollo de Nueva York tiene la obligación general de rendir cuentas por la eficacia del cuadro de coordinadores residentes y sus oficinas que prestan servicios a 162 países y territorios. Garantiza la gestión y la supervisión proporcionando orientación y apoyo institucionales, facilitando vínculos con conocimientos especializados y capacidades mundiales y velando por que las prioridades mundiales se traduzcan en medidas sobre el terreno. En 2023, el equipo de la Oficina en Nueva York constaba de solo 71 funcionarios (ya que la contratación para 16 puestos se había congelado por falta de financiación), que prestaban apoyo a unos 130 coordinadores residentes y 1.150 miembros del personal del sistema de coordinadores residentes. La figura 20 contiene calificaciones por las oficinas de coordinadores residentes del apoyo prestado por el equipo de la Oficina de Coordinación del Desarrollo en Nueva York.

71. Como secretaría del Grupo de las Naciones Unidas para el Desarrollo Sostenible, la Oficina de Coordinación del Desarrollo ayuda a la Presidencia y a los principales responsables del Grupo a proporcionar orientación estratégica a los equipos de desarrollo en todo el mundo, incluida orientación a los coordinadores residentes y los equipos de las Naciones Unidas en los países sobre apoyo programático y de políticas para la aceleración de los Objetivos de Desarrollo Sostenible. Quiero reconocer el liderazgo crucial del Vicepresidente del Grupo y Administrador del Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo, Achim Steiner, para ayudar a dirigir el Grupo en 2023. También estoy agradecido a todos los principales responsables por su liderazgo y orientación directos de los equipos en los países para lograr un apoyo coherente a la implementación de los Objetivos. Esto ha dado lugar a progresos en un sinfín de flujos de trabajo, incluidas la definición de prioridades estratégicas y ámbitos que requerían atención colectiva, como la mejora de las normas del Grupo para los Marcos de Cooperación y sus análisis y planes de ejecución correspondientes y el rejuvenecimiento del Comité Directivo Conjunto para Promover la Colaboración en

Cuestiones Humanitarias y de Desarrollo. Mediante un apoyo sustancial y operacional en todo el Grupo, hoy en día el desarrollo sostenible forma parte fundamental del trabajo de las Naciones Unidas. Desde transiciones clave e iniciativas de gran impacto hasta el estímulo de los Objetivos y el apoyo a la reforma de la arquitectura financiera internacional y a la transformación de los sistemas alimentarios y la acción climática, el Grupo demostró un sentido de posibilidad y acción en 2023, unificando el sistema de las Naciones Unidas para el desarrollo y dando mayor prominencia a los puntos de partida transformadores para el logro de los Objetivos. Además, con el apoyo de la Conferencia de las Naciones Unidas sobre Comercio y Desarrollo, la Organización de las Naciones Unidas para la Alimentación y la Agricultura, la iniciativa Energía Sostenible para Todos, el Departamento de Asuntos Económicos y Sociales y el PNUD, el Grupo de Respuesta Mundial a la Crisis de la Alimentación, la Energía y las Finanzas pasó a una segunda fase. El Grupo de las Naciones Unidas para el Desarrollo Sostenible también ha determinado dónde sigue habiendo deficiencias y dónde se debe seguir trabajando, por ejemplo, la necesidad de una transición decidida de proyectos aislados a un asesoramiento integrado sobre marcos reglamentarios y de políticas, de un enfoque basado en iniciativas de ámbito nacional en lugar de iniciativas centradas en las Naciones Unidas, y de alianzas estratégicas en los sectores público y privado a fin de desbloquear una financiación sustancial para los Objetivos. La Oficina de Coordinación del Desarrollo ha ayudado a la Presidencia, la Vicepresidencia y los principales responsables del Grupo a facilitar orientación estratégica para el logro de la Agenda 2030.

72. En 2023, un objetivo clave ha sido ayudar a los coordinadores residentes a traducir los resultados intergubernamentales y las estrategias de todo el sistema de las Naciones Unidas en medidas sobre el terreno. A lo largo del año, esto incluyó desarrollar herramientas esenciales de análisis y programación. En este sentido, también se han puesto a disposición de los coordinadores residentes y los equipos de las Naciones Unidas en los países oportunidades de aprendizaje sobre una amplia gama de temas, incluidos aspectos concretos de la aceleración de los Objetivos de Desarrollo Sostenible, la colaboración entre las Naciones Unidas y las instituciones financieras internacionales, y la financiación de los Objetivos, así como la comunicación de crisis, el uso de la inteligencia artificial y las técnicas de presentación de información sobre resultados para aumentar la transparencia y rendición de cuentas ante los Gobiernos nacionales en torno a los resultados. La Oficina de Coordinación del Desarrollo también brindó asesoramiento y apoyo a los coordinadores residentes y las oficinas de coordinadores residentes en sus esfuerzos por negociar alianzas con la sociedad civil, las instituciones financieras internacionales, el sector privado y las instituciones académicas en apoyo de la aceleración de los Objetivos, en estrecha colaboración con todas las entidades pertinentes de las Naciones Unidas. Además de apoyar a los coordinadores residentes en su trabajo contra la explotación y los abusos sexuales y en favor de la igualdad de género y el empoderamiento de las mujeres y de las medidas de salud y seguridad ocupacionales, la Oficina también participa en la red de las Naciones Unidas sobre la discriminación racial y la protección de las minorías facilitando la comunicación entre los coordinadores residentes y los equipos en los países a través de medidas como las iniciativas de concienciación, orientación y capacitación y las comunidades de práctica para reforzar una programación interinstitucional coherente de las Naciones Unidas sobre la discriminación racial.

73. La Oficina de Coordinación del Desarrollo estableció dos nuevas comunidades de práctica en 2023 para los coordinadores residentes y el personal de sus oficinas que trabajaban en pequeños Estados insulares en desarrollo y países en desarrollo sin litoral para fomentar el intercambio de conocimientos y facilitar el aprendizaje entre pares sobre los mejores modos de apoyar a los Gobiernos nacionales. Habida cuenta

de la reducción de varias misiones políticas y de mantenimiento de la paz, en 2023 la Oficina estableció una nueva comunidad de práctica para conectar a los profesionales de las oficinas de coordinadores residentes de todas las regiones y realizar preparativos para transferir las responsabilidades de las misiones a los equipos de las Naciones Unidas en los países. Esto incluyó debates sobre el modo de prepararse para asumir nuevas responsabilidades y asegurar al mismo tiempo unas transiciones sin trabas y la continuidad del trabajo en los países. Además, el programa de apoyo entre compañeros del sistema de coordinadores residentes que se puso a prueba con éxito en 2022 con los oficiales de gestión de datos y de seguimiento y presentación de informes sobre resultados en las oficinas de coordinadores residentes se amplió a economistas, oficiales de alianzas y oficiales de comunicaciones en 2023, emparejando a personal nuevo y colegas con experiencia con miras al aprendizaje entre pares.

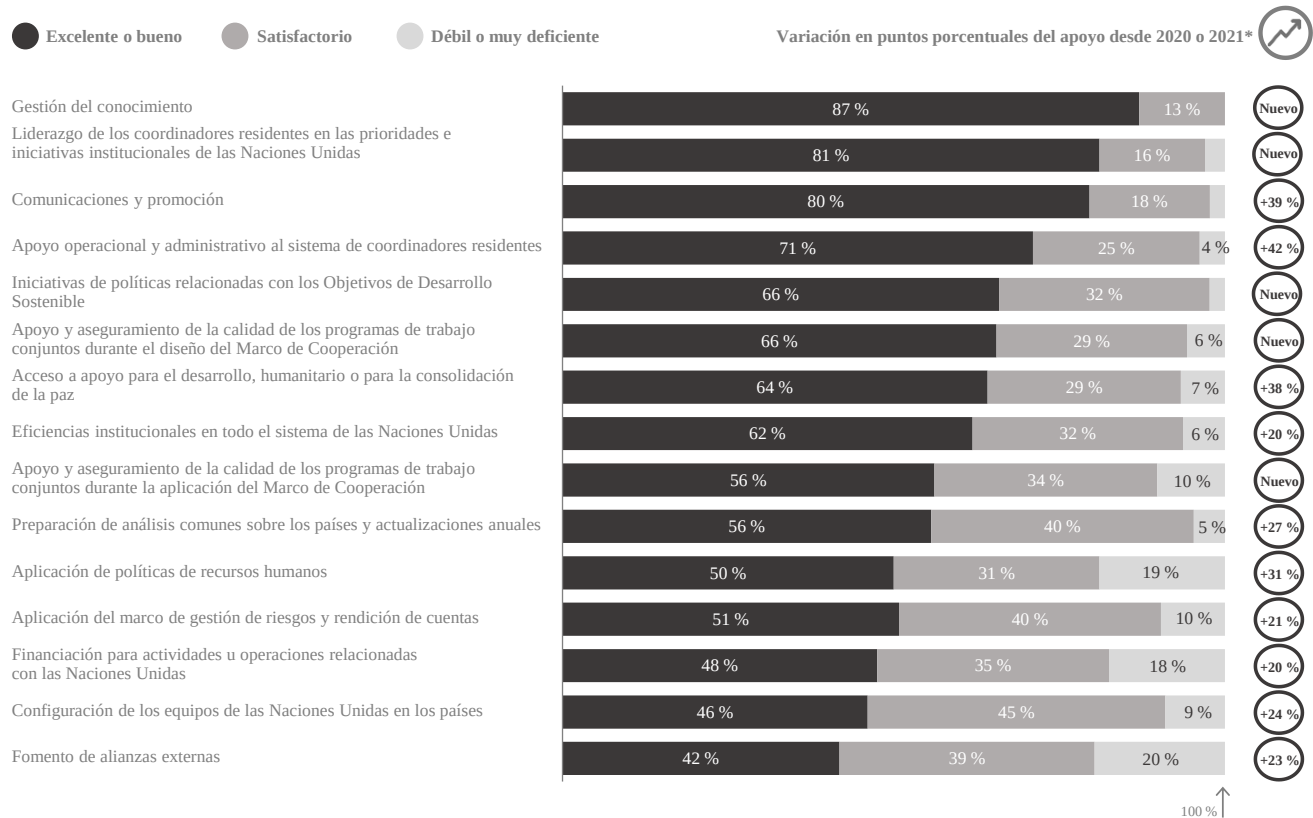
74. La Oficina de Coordinación del Desarrollo intervino cuando las capacidades de la oficina del coordinador residente eran insuficientes. Por ejemplo, dadas las limitaciones financieras que obstaculizaban las actividades de comunicaciones de los coordinadores residentes, la Oficina asumió la función de apoyo a tiempo completo para las comunicaciones a distancia para Haití y brindó apoyo para las comunicaciones de crisis en otros entornos complejos. En Malí, la Oficina de Coordinación del Desarrollo trabajó con la Oficina del Coordinador Residente para elaborar una estrategia adaptada de comunicaciones en preparación para la retirada de la Misión Multidimensional Integrada de Estabilización de las Naciones Unidas en Malí, antes del despliegue de un miembro del personal del Departamento de Comunicación Global para ayudar al equipo de las Naciones Unidas en el país durante un período de transición clave. Con apoyo de la Oficina de Coordinación del Desarrollo, el Departamento también desplegó a un miembro del personal en la Oficina del Coordinador Residente en Burkina Faso para ayudar al equipo en el país en un momento delicado. Además, el equipo de comunicaciones en Nueva York asumió la gestión de ocho sitios web de equipos en los países debido a la congelación de la contratación de oficiales de comunicaciones para su despliegue en esos entornos.

75. La Oficina de Coordinación del Desarrollo asumió nuevas responsabilidades de reforzar los vínculos entre los equipos de las Naciones Unidas en los países y fondos mancomunados globales clave, aprovechando el liderazgo de los coordinadores residentes. En 2023, la Oficina asumió el liderazgo del comité directivo operacional del Fondo Conjunto para los Objetivos de Desarrollo Sostenible, tras una evaluación completa en todo el sistema en la que se recomendó establecer vínculos más firmes y sistemáticos con el sistema de coordinadores residentes. En 2024, la Oficina empezará a albergar la secretaría de la Iniciativa Spotlight y se unirá a su Junta Consultiva de la Iniciativa, lo que marcará el inicio de una nueva fase para la Iniciativa. Esta transición contribuye a reconocer el papel de liderazgo clave de los coordinadores residentes para encauzar los recursos de la Iniciativa a nivel nacional y el potencial multiplicador de la Iniciativa en todos los Objetivos y, por tanto, para formar parte esencial del apoyo a los equipos en los países para la aceleración de los Objetivos.

76. Los resultados detallados en el informe se han logrado en su conjunto. Sin embargo, el sistema de coordinadores residentes todavía se enfrenta a más obstáculos que requieren la atención de los Estados Miembros y el sistema de las Naciones Unidas para el desarrollo. Tal como figura en el marco de resultados del sistema de coordinadores residentes y en los informes y las evaluaciones pertinentes realizados por la OSSI y otros, algunos de los retos pueden afrontarse a nivel global mediante una mejor orientación y un cumplimiento estricto de los Marcos de Cooperación, pero otros requieren el apoyo de los Estados Miembros, inclusive revisando los acuerdos de financiación con el sistema de las Naciones Unidas para velar por que complementen las iniciativas de reforma generales, como el aumento del uso de los

fondos mancomunados en lugar de una financiación destinada estrictamente a proyectos. La solución del déficit crónico de financiación del sistema de coordinadores residentes, el pacto de financiación revisado y el nuevo ciclo de la revisión cuadrienal amplia de la política relativa a las actividades operacionales del sistema de las Naciones Unidas para el desarrollo (para el período 2025-2028) representan oportunidades únicas de abordar estos problemas de larga data.

Figura 20
Calificaciones por las oficinas de coordinadores residentes del apoyo prestado por el equipo de la Oficina de Coordinación del Desarrollo en Nueva York



Fuente: UN-Info, encuesta del sistema de gestión de la información, 2023.

* Se refiere a la base de referencia más antigua disponible (2020 o 2021) y a los encuestados que seleccionaron la calificación “excelente” o “bueno” en 2023 en comparación con la categoría más positiva elegida anteriormente, es decir, “bueno”: anteriormente, las categorías disponibles eran “bueno”, “adecuado”, “inadecuado” y “ningún apoyo”.

VIII. Financiación del sistema de coordinadores residentes

77. En el contexto del grave déficit de financiación en las contribuciones voluntarias, que fueron de 85 millones de dólares en 2022 (frente al objetivo de 154 millones), la Oficina de Coordinación del Desarrollo ayudó al Secretario General, la Vicesecretaria General y la Presidencia del Grupo de las Naciones Unidas para el Desarrollo Sostenible a aumentar las actividades de movilización de recursos en 2023. Esto incluyó actividades con fines específicos en Nueva York y en las capitales de países donantes para poner de relieve la necesidad de una financiación plena para asegurar la continuidad de las operaciones comerciales y el apoyo a los países a la escala necesaria para lograr los Objetivos de Desarrollo Sostenible. Como parte de este esfuerzo, la Oficina prestó apoyo sustantivo e institucional para la colaboración

analítica y de concienciación con los Estados Miembros a fin de que se comprendiera más a fondo el valor añadido del sistema de coordinadores residentes y los riesgos que suponía la escasez de financiación.

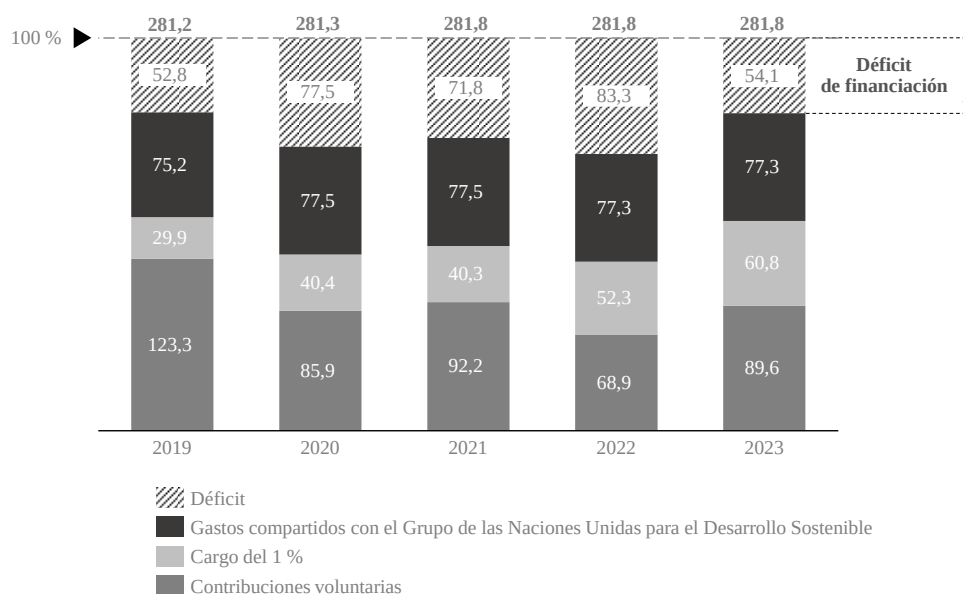
78. Varios donantes aumentaron sus contribuciones para 2023, y unos pocos adelantaron el desembolso de sus contribuciones iniciando transferencias tempranas, con lo que el total de contribuciones voluntarias fue de aproximadamente 90 millones de dólares a final de año. En total, en 2023 realizaron promesas de contribuciones voluntarias 29 países, frente a 27 en 2022, incluidos cuatro miembros del Grupo de los 77 y China. Un miembro del Grupo, Kenya, se convirtió en el 46° donante del fondo fiduciario para fines especiales. Durante 2023 estuvieron en vigor nueve acuerdos plurianuales: dos concluyeron a finales de año y siete continuaron en 2024.

79. Sin embargo, la financiación total destinada al fondo fiduciario para fines especiales solo alcanzó los 227 millones de dólares a finales de 2023, muy por debajo de los 281 millones de dólares presupuestados que permiten que el sistema de coordinadores residentes opere con plenos recursos. La gran mayoría del aumento de la financiación se debió al arreglo de participación en la financiación de los gastos del Grupo de las Naciones Unidas para el Desarrollo Sostenible y al cargo del 1 % impuesto a los recursos asignados a fines muy específicos (véase la figura 21). El arreglo de participación en la financiación de los gastos proporcionó el total previsto de 77,3 % millones de dólares. Los ingresos procedentes del cargo del 1 % en concepto de servicios de coordinación alcanzaron los 60 millones de dólares en 2023.

Figura 21

Necesidades de recursos e ingresos para el sistema de coordinadores residentes, 2019-2023

(Millones de dólares de los Estados Unidos)



Fuente: Oficina de Coordinación del Desarrollo, marzo de 2024.

80. La Oficina de Coordinación del Desarrollo tuvo que seguir promulgando medidas de control de costos en 2023, con el fin de reducir al mínimo las repercusiones en las operaciones sobre el terreno y la capacidad de dotación de personal de plantilla. Las medidas incluían la congelación temporal de determinadas vacantes, reducciones en las consultorías provisionales y la contratación temática a

corto plazo de capacidades, recortes en el apoyo prestado por los equipos regionales de la Oficina a las oficinas, y la reducción del Fondo de las Naciones Unidas para la Coordinación en los Países, de vital importancia para convocar y encabezar las iniciativas sobre el terreno de los equipos de las Naciones Unidas en los países y los asociados. Las medidas han continuado en 2024, y se han establecido otras, como la congelación de la entrada de candidatos a partir de la reserva de coordinadores residentes. En varias oficinas también se ha congelado la contratación de oficiales de comunicaciones y oficiales de gestión de datos y de supervisión y presentación de informes sobre resultados, debido a la escasez de financiación en el sistema de coordinadores residentes. Las congelaciones de la contratación han afectado a los resultados y las alianzas a más largo plazo: por ejemplo, en Sri Lanka, la falta de un Oficial de Comunicaciones ha reducido la capacidad de promover e implicar a asociados clave para el desarrollo y a la sociedad civil en el nuevo Marco de Cooperación para el período 2023-2027.

81. Estas deficiencias tienen un grave efecto para los coordinadores residentes de triple función que dirigen las operaciones de las Naciones Unidas cuando las misiones políticas y de mantenimiento de la paz de las Naciones Unidas cierran, como en Malí, la República Democrática del Congo y el Sudán. El llamamiento a ampliar la programación de los equipos de las Naciones Unidas en los países es prácticamente inviable, ya que los recursos anteriores con cargo a los presupuestos de las misiones ya no están disponibles y las capacidades de coordinación son aún más escasas debido a los déficits de financiación en el sistema de coordinadores residentes. Por ejemplo, se congeló la contratación para el puesto de Economista en la Oficina del Coordinador Residente de la República Democrática del Congo y para el puesto de Oficial de Alianzas en Malí; también tuvieron que mantenerse vacantes plazas básicas de las oficinas de los coordinadores residentes en entornos como Somalia y Sudán del Sur durante largos períodos. Estas vacantes pueden tener efectos cuantificables a más largo plazo, especialmente cuando ocurren en momentos clave de un entorno de transición, ya que es difícil calcular el costo de oportunidad perdido en cada contexto.

82. El sistema de coordinadores residentes sigue estando en una situación difícil y necesita estabilidad financiera para seguir respondiendo a las expectativas de los Estados Miembros de ayudar a aumentar la escala y velocidad de la carrera por cumplir la Agenda 2030. La inversión en el apoyo a un sistema de las Naciones Unidas para el desarrollo mejorado, de gran impacto y responsable asciende a cerca del 0,5 % de la cifra de 2022 de 54.500 millones de dólares dedicada a las actividades operacionales para el desarrollo. La propuesta del Secretario General de sustituir las contribuciones voluntarias por fondos prorrateados con cargo al presupuesto ordinario, presentada en su informe sobre estimaciones revisadas relacionadas con el proyecto de presupuesto por programas para 2024 en la sección 1 (“Determinación de políticas, dirección y coordinación generales”) y la sección 29B (“Departamento de Apoyo Operacional”) (A/78/753), que están estudiando actualmente los Estados Miembros, es menos del 0,3 % de ese total. Garantizar una financiación adecuada, previsible y sostenible sigue siendo esencial para asegurar de una vez por todas un sistema de coordinadores residentes idóneo y capaz de apoyar a los Estados Miembros en sus ambiciones de lograr el desarrollo sostenible.

IX. Conclusión

83. Cinco años tras el comienzo de la reforma del sistema de coordinadores residentes, el rendimiento de la inversión es evidente. El sistema ha permitido una respuesta más coherente, eficaz, eficiente y responsable del sistema de las Naciones Unidas para el desarrollo a una escala acorde con el carácter integrado y ambicioso de la Agenda 2030, y esa respuesta de los equipos de las Naciones Unidas en los

países, dirigida por los coordinadores residentes, se ha adaptado a las necesidades de cada contexto nacional. Los coordinadores residentes están negociando alianzas de múltiples interesados para mejorar el apoyo que los equipos de las Naciones Unidas en los países dan a los Gobiernos. Están obteniendo financiación para los Objetivos de Desarrollo Sostenible mediante activos locales y recursos globales. Son, efectivamente, el “equipo de respuesta inicial” en las crisis, y se centran en asegurar el desarrollo a más largo plazo y aumentar la resiliencia desde el principio de cualquier respuesta de emergencia.

84. Aunque el sistema de coordinadores residentes está logrando buenos resultados, dentro de las limitaciones financieras y las limitaciones operacionales conexas, todavía no está en el nivel necesario para cubrir la magnitud de las necesidades de los países para subsanar las deficiencias con miras a cumplir la Agenda 2030. El sistema de coordinadores residentes debe estar plenamente financiado y equipado para ampliar y profundizar las alianzas y construir nuevas coaliciones para la acción en pro de los Objetivos de Desarrollo Sostenible, a fin de asegurar que los documentos de planificación de las entidades se ajusten a los Marcos de Cooperación, asegurar que los equipos de las Naciones Unidas en los países cumplan plena y sistemáticamente con el marco de gestión y rendición de cuentas, afianzar y establecer como la norma unas soluciones integradas y transformadoras que utilicen los profundos conocimientos especializados de las Naciones Unidas, y aprovechar los éxitos y consolidar los ámbitos que se destacan en el presente informe en que todavía hay trabajo por hacer para cumplir las expectativas de los Estados Miembros. El sistema de coordinadores residentes se concibió no solo para que el propio sistema fuera eficiente, sino también para lograr eficiencias de costos en las operaciones de todo el sistema de las Naciones Unidas para el desarrollo, y lo está cumpliendo, en estrecha colaboración con todas las entidades del sistema para el desarrollo. Ahora, las actividades, financiación, asociados y resultados del sistema de coordinadores residentes son, más que nunca, plenamente visibles para todos los Estados Miembros, de acuerdo con las peticiones de una mayor transparencia y rendición de cuentas formuladas por los Estados Miembros.

85. Dados los numerosos desafíos que tenemos ante nosotros para lograr el desarrollo sostenible para todos en un mundo de crisis en cascada y conflictos crecientes, estancamiento de las inversiones en el desarrollo sostenible, y un endeudamiento elevado y cada vez mayor de los países que asfixia sus ambiciones y oportunidades de cumplir los objetivos globales, 2024 será decisivo para obtener una plena financiación para el sistema de coordinadores residentes. Ese sistema es la principal palanca para un sistema de las Naciones Unidas para el desarrollo que sea coherente, integrado, eficiente y eficaz. Se necesita un sistema de coordinadores residentes plenamente financiado que sea idóneo para ayudar a los Estados Miembros a tomar medidas ambiciosas y aceleradas para lograr los Objetivos de Desarrollo Sostenible, tal como se comprometieron en la declaración política del foro político de alto nivel sobre el desarrollo sostenible celebrado bajo los auspicios de la Asamblea General. Con un sistema de coordinadores residentes plenamente financiado, el nuevo ciclo de la revisión cuadrienal amplia de la política relativa a las actividades operacionales del sistema de las Naciones Unidas para el desarrollo también brinda una oportunidad ineludible de marcar expectativas claras para el sistema de las Naciones Unidas para el desarrollo, incluido el sistema de coordinadores residentes, en reconocimiento del papel crucial que desempeñará el sistema de coordinadores residentes para lograr que el sistema de las Naciones Unidas para el desarrollo amplíe colectivamente su apoyo a los países para acelerar la acción en pro de los Objetivos en los últimos años antes de 2030.

Anexo I

Sinopsis de los recursos del fondo fiduciario para fines especiales del sistema de coordinadores residentes

I. Sinopsis de gastos para 2023

1. Los cuadros siguientes contienen información sobre los gastos de 2023 con cargo al fondo fiduciario para fines especiales en relación con los recursos presupuestados para el ejercicio. En abril de 2024, se habían registrado 227,7 millones de dólares de financiación¹ frente al presupuesto de 281,8 millones de dólares para 2023.
2. En 2023, el 63 % (177 millones de dólares) del presupuesto de 281 millones de dólares se destinó a gastos relacionados con puestos. En términos de gasto real, se destinaron 123,9 millones de dólares a los coordinadores residentes y al personal de las oficinas de coordinadores residentes, que constituían el 91 % de los puestos del sistema de coordinadores residentes financiados con cargo al fondo fiduciario para fines especiales en 2023. A nivel nacional, había un total de 1.149 puestos básicos, 130 de ellos coordinadores residentes². A nivel regional, había un total de 41 puestos básicos en los equipos regionales de la Oficina de Coordinación del Desarrollo para África, América Latina y el Caribe, Asia y el Pacífico, los Estados Árabes, y Europa y Asia Central. A nivel mundial, el equipo de la Oficina establecido en Nueva York contaba con 83 puestos básicos (incluidas la dirección y gestión ejecutivas, la coordinación mundial y el apoyo a los programas, como se presenta en el cuadro 3).
3. El 37 % restante del presupuesto en 2023 cubría gastos no relacionados con puestos, lo que incluía gastos de funcionamiento (12,3 %), servicios por contrata (9,7 %), consultores (7,2 %), otros gastos de personal (1 %), viajes (4,1 %), suministros (0,7 %), atenciones sociales (0,5 %) y mobiliario y equipo (1,6 %). Cabe señalar que el 73 % de las partidas presupuestarias para consultores y servicios por contrata se consignó para asignaciones al fondo de coordinación (véase la resolución [72/279](#) de la Asamblea General, párr. 10; véase también [A/72/684-E/2018/7](#), párr. 81). Aunque el fondo de coordinación tiene un límite máximo de 35 millones de dólares anuales, debido a los déficits de financiación, en 2023 solo se dispuso de 11,9 millones de dólares para el fondo.
4. Los gastos totales en 2023 ascendieron a 209,2 millones de dólares (el 74 %) frente al presupuesto aprobado de 281 millones de dólares, debido a la aplicación estricta de medidas de contención de costos para mitigar los déficits de financiación.

¹ Incluidos 34,1 millones de dólares en efectivo que todavía no se habían recibido, al 4 de marzo de 2024.

² En 2023 y 2024 se incluyen en la plantilla de varias misiones de mantenimiento de la paz y misiones políticas especiales doce plazas de “triple función” (es decir, coordinadores residentes que también son coordinadores de asuntos humanitarios y Representantes Especiales Adjuntos del Secretario General), el Coordinador Especial Adjunto o el jefe de la entidad de liquidación. Las plazas se financian actualmente mediante un arreglo de participación en la financiación de los gastos (al 50 %) con las misiones políticas y de mantenimiento de la paz, conforme a la resolución [59/296](#) de la Asamblea General.

Cuadro 1
Recursos financieros, por componente

(Miles de dólares de los Estados Unidos)

	2023 Presupuesto	2023 Gastos	Diferencia
A. Dirección y gestión ejecutivas	4 092,7	3 802,7	290,0
B. Programa de trabajo			
1. Coordinación mundial	16 466,3	12 730,1	3 736,2
2. Coordinación regional	10 388,5	9 239,2	1 149,3
3. Coordinación nacional	239 723,8	171 551,5	68 172,3
Subtotal, B	266 578,6	193 520,8	73 057,8
C. Apoyo a los programas	11 155,1	11 870,3	(715,2)
Total	281 826,4	209 193,9	72 632,5

Cuadro 2
Recursos financieros, por objeto de gasto

(Miles de dólares de los Estados Unidos)

Objeto de gasto	2023 Presupuesto	2023 Gastos	Diferencia
Relacionados con puestos	177 338,0	148 039,5	29 298,5
No relacionados con puestos	104 488,4	61 154,4	43 334,0
Total	281 826,4	209 193,9	72 632,50

Cuadro 3
Recursos humanos, por componente, para 2023

(Número de puestos)

	Cuadro Orgánico y categorías superiores									Cuadro de Servicios Generales y cuadros conexos		Personal de contratación nacional		Total
										Categoría principal	Otras categorías	Personal nacional del Cuadro Orgánico	Contra- tación local	
	SGA	SSG	D-2	D-1	P-5	P-4	P-3	P-2/1	Subtotal					
A. Dirección y gestión ejecutivas	—	1	1	—	3	4	3	—	12	2	1	—	—	15
B. Programa de trabajo														
1. Coordinación mundial	—	—	—	2	10	18	13	—	43	—	3	—	—	46
2. Coordinación regional	—	—	5	1	8	13	6	—	33	—	—	—	8	41
3. Coordinación nacional	—	2	48	68	91	129	2	—	340	—	—	413	396	1 149
Subtotal, B	—	2	53	71	109	160	21	—	416	—	3	413	404	1 236
C. Apoyo a los programas	—	—	—	1	3	8	3	—	15	6	1	—	—	22
Total	—	3	54	72	115	172	27	—	443	8	5	413	404	1 273

II. Necesidades financieras estimadas y propuestas para 2024

5. En el marco del fondo fiduciario especial para el sistema de coordinadores residentes, el sistema aspira a recaudar un total de 281 millones de dólares: 154 millones procedentes de contribuciones voluntarias, 77,5 millones del arreglo de participación en la financiación de los gastos y 50 millones correspondientes al cargo del 1 % en concepto de servicios de coordinación³.

6. El presupuesto de 2024 se mantiene en la misma cuantía que el de 2023, 281 millones de dólares. Implica, sin embargo, una redistribución de recursos entre clases presupuestarias que no afecta a los costos y que refleja el ajuste de la planificación a las necesidades reales. Estas redistribuciones reflejan principalmente aumentos de 9,1 millones de dólares en gastos generales de funcionamiento para cubrir el aumento de los costos de alquiler de locales, servicios públicos y mantenimiento de las instalaciones, 2,5 millones de dólares en concepto de consultores, debido al desarrollo previsto de las capacidades directivas de los coordinadores residentes, y 0,8 millones de dólares en viajes del personal. Los aumentos se compensan con disminuciones en otros objetos de gasto, principalmente en relación con puestos (8,3 millones de dólares), lo que refleja la aplicación de los costos estándar actualizados de la Secretaría a los puestos; otros gastos de personal (1,6 millones de dólares), debido al aumento de las iniciativas de contratación e incorporación de personal; y mobiliario y equipo (1,5 millones de dólares) y suministros y materiales (0,6 millones de dólares), debido principalmente a la eliminación de costos no recurrentes relacionados con las adquisiciones realizadas durante 2023.

7. Se prevé que las necesidades globales de recursos para 2024 se mantendrán en la misma cuantía que en 2023.

Cuadro 4
Recursos financieros, por componente
(Miles de dólares de los Estados Unidos)

	2023 Gastos	2024 Estimación	Cambios		2025 Estimación
			Total	Porcentaje	
A. Dirección y gestión ejecutivas	3 802,7	4 643,4	255,8	5,5	4 899,2
B. Programa de trabajo					
1. Coordinación mundial	12 730,1	14 940,6	959,1	6,4	15 899,7
2. Coordinación regional	9 239,2	12 321,6	(1 033,2)	(8,4)	11 288,4
3. Coordinación nacional	171 551,5	240 834,5	(992,4)	(0,4)	239 842,1
Subtotal, B	193 520,8	268 096,7	(1 066,5)	(0,4)	267 030,2
C. Apoyo a los programas	11 870,3	9 086,3	810,7	8,9	9 897,0
Total	209 193,9	281 826,4	–	–	281 826,4

³ En su informe sobre las estimaciones revisadas relacionadas con el proyecto de presupuesto por programas para 2024 correspondientes a la sección 1 (“Determinación de políticas, dirección y coordinación generales”) y la sección 29B (“Departamento de Apoyo Operacional”) ([A/78/753](#)), el Secretario General presentó una propuesta a la Asamblea General para reemplazar las contribuciones voluntarias con fondos prorratados con cargo al presupuesto ordinario. Dado que la Asamblea General está estudiando actualmente esa propuesta, la sección II no se ha modificado.

Cuadro 5
Recursos financieros, por objeto de gasto

(Miles de dólares de los Estados Unidos)

<i>Objeto de gasto</i>	<i>2022 Gastos</i>	<i>2023 Estimación</i>	<i>Cambios</i>		<i>2024 Estimación</i>
			<i>Total</i>	<i>Porcentaje</i>	
Relacionados con puestos	148 039,5	169 033,2	130,0	7,7	169 163,20
No relacionados con puestos	61 154,41	112 793,20	(130,0)	(11,5)	112 663,19
Total	209 193,9	281 826,4	–	–	281 826,4

III. Recursos movilizados a nivel local

8. En 2023, las contribuciones asignadas recibidas a nivel nacional para actividades financiadas por terceros relativas a funciones que van más allá del objetivo principal del fondo fiduciario para fines especiales siguieron gestionándose con cargo al fondo fiduciario de recursos movilizados a nivel local. Estas funciones de apoyo adicionales incluyen las de asesores de paz y desarrollo, asesores de derechos humanos, oficiales electorales y administradores de fondos mancomunados a nivel nacional. Se estimó un presupuesto de 9,2 millones de dólares para 2023, manteniendo el mismo nivel que en 2022. Los ingresos reales para recursos movilizados a nivel local registrados para 2023 fueron de 7,4 millones de dólares, y se recibieron promesas de contribuciones por valor de 2,9 millones de dólares más para años futuros. En consecuencia, el sistema de coordinadores residentes ha previsto un nivel similar (8,4 millones de dólares) de recursos movilizados a nivel local en 2024.

Anexo II

Marco de resultados del sistema de coordinadores residentes

El siguiente marco de resultados plurianual para el sistema de coordinadores residentes se presenta de conformidad con la resolución 76/4 de la Asamblea General. Los años de referencia varían en función de la disponibilidad de datos en el momento de la reforma del sistema de coordinadores residentes que tuvo lugar en 2019 o después de ella. Las metas de información se han fijado para 2025, y se compararán con los resultados logrados para 2024, con arreglo al ciclo en curso de la revisión cuadrienal amplia de la política relativa a las actividades operacionales del sistema de las Naciones Unidas para el desarrollo.

El sistema de coordinadores residentes incluye a las coordinadoras y los coordinadores residentes y sus oficinas nacionales, así como la Oficina de Coordinación del Desarrollo. Este sistema tiene como objetivo garantizar que el sistema de las Naciones Unidas para el desarrollo trabaje de consuno con más eficacia, eficiencia y transparencia en apoyo de los esfuerzos nacionales para impulsar la Agenda 2030 para el Desarrollo Sostenible y alcanzar los Objetivos de Desarrollo Sostenible. De conformidad con las resoluciones de la Asamblea General 72/279, sobre el reposicionamiento del sistema de las Naciones Unidas para el desarrollo en el contexto de la revisión cuadrienal amplia de la política relativa a las actividades operacionales del sistema de las Naciones Unidas para el desarrollo, 75/233, sobre la revisión cuadrienal amplia de la política relativa a las actividades operacionales del sistema de las Naciones Unidas para el desarrollo, y 76/4, sobre el examen del funcionamiento del sistema revitalizado de coordinadores residentes, incluido su mecanismo de financiación, así como las resoluciones del Consejo Económico y Social posteriores a la serie de sesiones anual sobre las actividades operacionales para el desarrollo, los coordinadores residentes son los más altos representantes del sistema de las Naciones Unidas para el desarrollo encargados de dirigir los equipos de las Naciones Unidas en los países (resolución 72/279 de la Asamblea General, párr. 9). Por lo tanto, prestar más atención a una coordinación y un liderazgo independientes, imparciales y empoderados (resolución 72/279, párr. 8) a través del sistema de coordinadores residentes es un medio para alcanzar un fin.

A fin de permitir la colaboración eficaz y eficiente del sistema de las Naciones Unidas para el desarrollo en los países y facilitar soluciones de política y financiación de los Objetivos de Desarrollo Sostenible adaptadas e integradas para apoyar a los Gobiernos de los países anfitriones, el marco de resultados del sistema de coordinadores residentes abarca dos dimensiones muy distintas. La primera es la relativa al entorno propicio creado mediante inversiones directas en el sistema de coordinadores residentes para establecer estructuras y procesos sólidos, entre otras cosas adaptando las capacidades y los conjuntos de aptitudes a los contextos específicos de cada país, facilitando orientación sobre políticas para dar respuestas más coherentes en materia de políticas y programación mediante un análisis común sobre los países y Marcos de Cooperación, y aumentando la rendición de cuentas y la transparencia mediante los informes sobre resultados y las plataformas comunes de información de las Naciones Unidas. La segunda dimensión se refiere al funcionamiento de los equipos de las Naciones Unidas en los países, que planifican, logran resultados y rinden mejores cuentas ante los Gobiernos nacionales en forma conjunta. En última instancia, los resultados también se miden por el grado de satisfacción expresado por los Gobiernos con respecto a la oferta recibida. Por ese motivo, los indicadores del presente marco incluyen mediciones de los resultados logrados por los coordinadores residentes, las oficinas de coordinadores residentes y los equipos de las Naciones Unidas en los países, así como de la percepción que tienen los Gobiernos de su labor.

Los indicadores incluidos en el marco proceden de fuentes de datos existentes, como el sistema de gestión de la información del Grupo de las Naciones Unidas para el Desarrollo Sostenible, UN-Info y las encuestas administradas por el Departamento de Asuntos Económicos y Sociales a los coordinadores residentes, los equipos de las Naciones Unidas en los países, las sedes de las entidades del sistema de las Naciones Unidas para el desarrollo y los Gobiernos nacionales.

Las tasas de respuesta en 2023 para esas fuentes de datos fueron las siguientes:

- Encuesta a los coordinadores residentes: 100 % en 2023 (95 % en 2022)
- Encuesta a los Gobiernos de los países anfitriones: 73 % en 2023 (66 % en 2022)
- Encuesta a las sedes de las entidades del sistema de las Naciones Unidas para el desarrollo: 75 % en 2023 (81 % en 2022).
- Encuesta a los equipos de las Naciones Unidas en los países: 44 % en 2023 (38 % en 2022)
- Encuesta del sistema de gestión de la información de UN-Info y el Grupo de las Naciones Unidas para el Desarrollo Sostenible: 100 % de las oficinas de coordinadores residentes (2023 y 2022)

Objetivo 1

Liderazgo del sistema de coordinadores residentes

Resultado 1.1. El liderazgo mejorado a nivel de los países, regional y mundial del sistema de coordinadores residentes promueve la eficacia del apoyo de las Naciones Unidas a la implementación de los Objetivos de Desarrollo Sostenible y la Agenda 2030

Producto institucional	Indicador	Base de referencia	Meta para 2025	Resultados de 2022	Resultados de 2023	Fuente
1.1.1 Coordinadores residentes diversos y eficaces y con perfiles y aptitudes acordes con las necesidades de los países	Porcentaje de coordinadores residentes					Oficina de Coordinación del Desarrollo
	• de países donde se ejecutan programas	46 %	58 %	49 %	55 %	
	• que son mujeres	50 % (2019)	50 %	50 %	50 %	
	Porcentaje de coordinadores residentes interinos	18 % (2019)	10 %	11 %	18 %	Oficina de Coordinación del Desarrollo
	Porcentaje de Gobiernos de los países anfitriones que están de acuerdo en que el/la coordinador(a) residente tiene el perfil y las aptitudes adecuadas para apoyar el desarrollo de su país (totalmente de acuerdo y de acuerdo)	78 % (2019)	95 %	90 %	91 %	Encuesta a los Gobiernos nacionales
	Porcentaje de Gobiernos de países anfitriones que afirman que el/la coordinador(a) residente dirige con eficacia el apoyo estratégico del equipo de las Naciones Unidas en el país a los planes y prioridades nacionales (totalmente de acuerdo y de acuerdo):	(2019)				Encuesta a los Gobiernos nacionales
	• Países menos adelantados	86 %	90 %	88 %	92 %	
	• Países en desarrollo sin litoral	77 %	90 %	88 %	93 %	
	• Pequeños Estados insulares en desarrollo	70 %	90 %	86 %	82 %	
	• Países de ingreso mediano	80 %	90 %	94 %	92 %	
1.1.2 Oficinas de coordinadores residentes dotadas de capacidades eficaces en apoyo de las actividades y el efecto en el país del sistema de las Naciones Unidas para el desarrollo	Porcentaje de las oficinas de coordinadores residentes que tenían una plantilla completa con capacidades profesionales básicas	77 % (2021)	90 %	70 %	50 %	Oficina de Coordinación del Desarrollo
	Porcentaje de oficinas de coordinadores residentes que califican como “buena” la calidad del apoyo relativo a las redes de intercambio de conocimientos	49 % (2020)	75 %	63 %	79 %	UN-Info, sistema de gestión de la información
	Porcentaje de equipos de las Naciones Unidas en los países que califican como “muy eficaz” o “parcialmente eficaz” el apoyo de la oficina del coordinador residente en materia de	(2021)				Encuesta a los equipos de las Naciones Unidas en los países
	• Planificación estratégica	90 %	92 %	90 %	90 %	
	• Análisis y soluciones económicos	66 %	92 %	62 %	79 %	

<i>Producto institucional</i>	<i>Indicador</i>	<i>Base de referencia</i>	<i>Meta para 2025</i>	<i>Resultados de 2022</i>	<i>Resultados de 2023</i>	<i>Fuente</i>
1.1.3 Aplicación del marco de gestión y rendición de cuentas	• Presentación de información sobre los datos y los resultados	84 %	92 %	86 %	84 %	
	• Comunicaciones y promoción	87 %	92 %	87 %	89 %	
	• Alianzas y movilización de recursos	71 %	92 %	77 %	71 %	
	Porcentaje de Gobiernos de países anfitriones que están de acuerdo en que, en comparación con el período anterior a la reforma, el coordinador residente muestra una imparcialidad reforzada o aumentada con respecto a las entidades de las Naciones Unidas (en grado moderado y en grado sumo)	59 % (2019)	90 %	80 %	84 %	Encuesta a los Gobiernos nacionales
	Calificación de la actuación de los coordinadores residentes por los miembros de los equipos de las Naciones Unidas en los países (en una escala de 1 a 7) ^a	5,8 (2020)	6	5,9	6	Oficina de Coordinación del Desarrollo
1.1.4 Prestación de servicios de apoyo eficaces por la Oficina de Coordinación del Desarrollo al sistema de las Naciones Unidas para el desarrollo	Porcentaje de coordinadores residentes y equipos de las Naciones Unidas en los países que afirman que la aplicación del marco de gestión y rendición de cuentas ha mejorado en el último año (muy de acuerdo y de acuerdo)					Encuestas a los coordinadores residentes y a los equipos de las Naciones Unidas en los países
	• Coordinadores residentes	84 % (2021)	90 %	84 %	75 %	
	• Equipos de las Naciones Unidas en los países	87 % (2021)	90 %	80 %	51 % ^b	
	Porcentaje de miembros del Grupo de las Naciones Unidas para el Desarrollo Sostenible que afirman que la Oficina de Coordinación del Desarrollo ha apoyado eficazmente la colaboración de la entidad con el Grupo para el Desarrollo Sostenible (muy de acuerdo o de acuerdo)	86 % (2021)	100 %	90 %	96 %	Encuesta a las sedes de las entidades del sistema de las Naciones Unidas para el desarrollo
	Porcentaje de miembros pertinentes del Grupo de las Naciones Unidas para el Desarrollo Sostenible que indican que complimentan la lista de comprobación de la reforma y la transmiten a su órgano rector anualmente	n. a. (nuevo)	100 %	—	56 %	Encuesta a las sedes de las entidades del sistema de las Naciones Unidas para el desarrollo

^a Basado en los valores, atributos, conocimientos y competencias del perfil de liderazgo de los coordinadores residentes, que a barcan liderar el cambio, facilitar la acción colectiva, analizar y definir vías de impacto en entornos complejos, generar confianza, fomentar la innovación e impulsar los resultados, con una calificación de 1 que significa “casi nunca” y una calificación de 7 que significa “siempre”.

^b El 39 % de las personas encuestadas de los equipos de las Naciones Unidas en los países seleccionaron la respuesta “demasiado pronto para saberlo”, opción que se incluyó en la encuesta por primera vez en 2023.

Resultado 1.2. El sistema de coordinadores residentes fomenta una cultura de rendición de cuentas y transparencia respecto a los resultados del desarrollo ante los países y los Estados Miembros

<i>Producto institucional</i>	<i>Indicador</i>	<i>Base de referencia</i>	<i>Meta para 2025</i>	<i>Resultados de 2022</i>	<i>Resultados de 2023</i>	<i>Fuente</i>
1.2.1 Resultados visibles y transparentes en todo el sistema	Porcentaje de planes de trabajo conjuntos de los marcos de cooperación de UN-Info publicados en el portal de datos del Grupo de las Naciones Unidas para el Desarrollo Sostenible https://unsdg.un.org/es/2030-agenda/marco-de-cooperacion	66 % (2021)	90 %	81 %	82 %	UN-Info
	Porcentaje de informes anuales producidos sobre los resultados de las Naciones Unidas en los países https://unsdg.un.org/es/resources/annual-UNCT-results-reports	64 % (2019)	100 %	100 %	100 %	UN-Info, sistema de gestión de la información
	Porcentaje de miembros del Grupo de las Naciones Unidas para el Desarrollo Sostenible que exigen que la programación de sus países se refleje en los planes de trabajo conjuntos del Marco de Cooperación (en UN-Info)	55 % (2021)	90 %	55 %	68 %	Encuesta a las sedes de las entidades del sistema de las Naciones Unidas para el desarrollo
1.2.2 Promoción y comunicaciones conjuntas eficaces	Porcentaje de equipos de las Naciones Unidas en los países cuya estrategia de comunicación está alineada con el Marco de Cooperación	81 % (2019)	85 %	91 %	89 %	UN-Info, sistema de gestión de la información

Objetivo 2

Convocatoria y alianzas para ofrecer soluciones de política y financiación relacionadas con los Objetivos de Desarrollo Sostenible

Resultado 2.1. El sistema de coordinadores residentes reúne los activos mundiales, regionales y nacionales para posibilitar políticas y programas integrados y de alta calidad para la erradicación de la pobreza y soluciones relacionadas con los Objetivos de Desarrollo Sostenible

Producto institucional	Indicador	Base de referencia	Meta para 2025	Resultados de 2022	Resultados de 2023	Fuente
2.1.1 Mayor capacidad de realizar análisis de alta calidad relativos a los Objetivos de Desarrollo Sostenible y ofrecer respuestas de programación adaptadas	Porcentaje de análisis comunes sobre países actualizados en el último año https://unsdg.un.org/es/resources/unct-key-documents	80 % (2021)	95 %	72 %	74 %	Oficina de Coordinación del Desarrollo
	Promedio de los siguientes tipos de entidades del sistema para el desarrollo que son signatarias de Marcos de Cooperación:	(2021)				UN-Info, sistema de gestión de la información
	• Entidades sin presencia física	5,1	7,0	5,0	5,9	
	• Organismos especializados	5,1	7,0	5,4	6,1	
	Porcentaje de Gobiernos de los países anfitriones que afirman que el Marco de Cooperación está alineado con las necesidades y prioridades de desarrollo de su país (muy fielmente y fielmente)	81 % (2019)	95 %	92 %	94 %	Encuesta a los Gobiernos nacionales
	Porcentaje de Gobiernos de países anfitriones que consideran que la configuración de las Naciones Unidas en el país está adaptada adecuadamente a sus necesidades y desafíos (muy de acuerdo y de acuerdo)	86 % (2019)	90 %	87 %	87 %	Encuesta a los Gobiernos nacionales
	Porcentaje de Marcos de Cooperación/Marcos de Asistencia de las Naciones Unidas para el Desarrollo que incluyen iniciativas transfronterizas	57 % (2021)	67 %	56 %	64 %	UN-Info, sistema de gestión de la información
2.1.2 Mayor apoyo de todo el sistema para erradicar la pobreza y no dejar a nadie atrás	Porcentaje de programas conjuntos ^c a nivel nacional en los equipos de las Naciones Unidas en los países que abordan los siguientes sectores/temas					UN-Info, sistema de gestión de la información
	a) Reducción de la pobreza y servicios básicos ^d	65 % (2020)	90 %	49 %	46 %	
	b) Transformación económica y financiación para el desarrollo ^c	16 % (2020)	60 %	23 %	22 %	
	c) Igualdad de género y empoderamiento de las mujeres	44 % (2020)	80 %	42 %	44 %	
	d) Sostenibilidad del medio ambiente ^e y reducción del riesgo de desastres	17 % (2021)	65 %	13 %	19 %	
	e) No dejar a nadie atrás ^g	17 % (2021)	65 %	40 %	49 %	
	f) Derechos humanos ^h	11 % (2021)	40 %	20 %	17 %	

<i>Producto institucional</i>	<i>Indicador</i>	<i>Base de referencia</i>	<i>Meta para 2025</i>	<i>Resultados de 2022</i>	<i>Resultados de 2023</i>	<i>Fuente</i>
2.1.3 Mejores soluciones innovadoras e impulsadas por datos	Porcentaje de equipos de las Naciones Unidas en los países que facilitan datos en relación con los indicadores comunes acordados sobre la contribución del sistema de las Naciones Unidas para el desarrollo a la consecución de los Objetivos de Desarrollo Sostenible	n. a. (nuevo)	95 %	15 %	48 %	UN-Info
	Porcentaje de oficinas de coordinadores residentes que informan de que el uso de enfoques innovadores ⁱ condujo a un mejor desempeño de los equipos de las Naciones Unidas en los países ^j	38 % (2020)	60 %	42 %	37 %	Oficina de Coordinación del Desarrollo

^c Un programa conjunto se funda en un Marco de Cooperación aprobado y contribuye a un cambio catalizador, vinculado a uno o más resultados del Marco de Cooperación, a las prioridades de los países y a los Objetivos de Desarrollo Sostenible mediante enfoques más coherentes e intersectoriales en los que participan dos o más entidades del equipo de las Naciones Unidas en el país, independientemente de que estén físicamente presentes o no (véase también “Guidance note on a new generation of joint programmes”, Oficina de Coordinación del Desarrollo, 2022).

^d Incluye programas conjuntos para la erradicación de la pobreza, hambre cero, buena salud y bienestar, educación de calidad, agua limpia y saneamiento, y trabajo decente.

^e Incluye programas conjuntos de financiación para el desarrollo, apoyo a políticas económicas, industria, innovación e infraestructuras, ciudades sostenibles, y consumo y producción responsables.

^f Incluye programas conjuntos para la energía asequible y limpia, la acción por el clima, la vida bajo el agua y la vida en la tierra.

^g Incluye programas conjuntos para la participación de la juventud, la inclusión de las personas con discapacidad, los Pueblos Indígenas y otras personas en situación de vulnerabilidad.

^h De acuerdo con la resolución [75/233](#) de la Asamblea General, párr. 28.

ⁱ Los enfoques innovadores abarcan desde cambios de comportamiento hasta soluciones tecnológicas. El indicador mide enfoques innovadores que incluyen la inteligencia artificial, el aprendizaje automático, la ciencia del comportamiento, los macrodatos, la producción colectiva, los futuros y la prospectiva, la ludificación, los mecanismos de sugerencias móviles, la interpretación de la cartera y el seguimiento en tiempo real.

^j Definida como mayor eficacia, eficiencia o utilidad para los beneficiarios.

Resultado 2.2. El sistema de coordinadores residentes fomenta las alianzas estratégicas para posibilitar un apoyo integrado para la financiación sostenible y previsible del Marco de Cooperación y los Objetivos de Desarrollo Sostenible

Producto institucional	Indicador	Base de referencia	Meta para 2025	Resultados de 2022	Resultados de 2023	Fuente
2.2.1 Mejores alianzas para la implementación y la financiación de los Objetivos de Desarrollo Sostenible a todos los niveles	Porcentaje de equipos de las Naciones Unidas en los países que cuentan con instituciones financieras internacionales entre sus miembros u observadores:	(2021)				UN-Info, sistema de gestión de la información
	• Banco Mundial	44 %	60 %	45 %	71 %	
	• Fondo Monetario Internacional	21 %	40 %	24 %	47 %	
	Porcentaje de equipos de las Naciones Unidas en los países que han establecido una alianza formal ^k con el sector privado	65 % (2021)	80 %	60 %	36 % ^l	UN-Info, sistema de gestión de la información
2.2.2 Mayor capacidad nacional de financiación de los Objetivos de Desarrollo Sostenible	Porcentaje de equipos de las Naciones Unidas en los países que prestaron apoyo a los Gobiernos que solicitaron el diseño y la aplicación de una estrategia nacional de financiación de los Objetivos de Desarrollo Sostenible	79 % (2021)	95 %	97 %	97 % ^m	UN-Info, sistema de gestión de la información
	Porcentaje de Marcos de Cooperación desarrollados el año pasado con un marco de financiación plurianual	18 % (2020)	90 %	32 %	22 %	UN-Info, sistema de gestión de la información
2.2.3 Más iniciativas de financiación colectiva para el apoyo integrado de las Naciones Unidas a los países	Porcentaje de equipos de las Naciones Unidas en los países con una estrategia conjunta de financiación o movilización de recursos	28 % (2021)	50 %	31 %	61 %	UN-Info, sistema de gestión de la información
	Porcentaje de equipos de las Naciones Unidas en los países que, bajo la dirección del coordinador residente, movilizaron eficazmente recursos de fondos mancomunados mundiales	85 % (2021)	90 %	82 %	82 % ⁿ	UN-Info, sistema de gestión de la información

^k Definida por un memorando de entendimiento o acuerdo similar.

^l En 2023, por primera vez, se pidió a los encuestados que solo respondieran en sentido positivo si se había definido oficialmente una alianza mediante un memorando de entendimiento o acuerdo similar. Al incluir los equipos de las Naciones Unidas en los países que han establecido alianzas oficiales y oficiosas con el sector privado, la cifra aumenta al 88 %.

^m Hipótesis basada en los datos de 2022.

ⁿ Ibid.

Resultado 2.3. El sistema de coordinadores residentes refuerza la colaboración entre pilares de las Naciones Unidas para mejorar la integración y el efecto de los programas a fin de fortalecer la prevención y las soluciones duraderas relacionadas con la Agenda 2030

<i>Producto institucional</i>	<i>Indicador</i>	<i>Base de referencia</i>	<i>Meta para 2025</i>	<i>Resultados de 2022</i>	<i>Resultados de 2023</i>	<i>Fuente</i>
2.3.1 Mayores sinergias entre las intervenciones de desarrollo, humanitarias y de consolidación de la paz	Porcentaje de Gobiernos de los países anfitriones (en los que hay un(a) coordinador(a) residente con múltiples funciones) que están de acuerdo en que el/la coordinador(a) residente demostró más capacidad para servir de punto de partida para acceder fácilmente a la oferta de las Naciones Unidas y los conocimientos especializados de todo el sistema (muy de acuerdo y de acuerdo)	62 % (2019)	85 %	82 %	82 %	Encuesta a los Gobiernos nacionales
	Porcentaje de equipos de las Naciones Unidas en los países en entornos con misiones que cuentan con una estructura o mecanismo conjunto de la misión y el equipo en el país	56 % (2021)	85 %	84 %	87 %	UN-Info, sistema de gestión de la información
	Porcentaje de equipos de las Naciones Unidas en los países que trabajan con actores humanitarios, según corresponda, en:					
	• Análisis conjunto de las necesidades	56 % (2020)	65 %	61 %	63 %	UN-Info, sistema de gestión de la información
	• Planificación complementaria y conjunta	26 % (2021)	65 %	40 %	60 %	

Resultado 2.4. El sistema de coordinadores residentes promueve la confianza y la inclusión de todas las partes interesadas en el desarrollo en la implementación de los Objetivos de Desarrollo Sostenible

<i>Producto institucional</i>	<i>Indicador</i>	<i>Base de referencia</i>	<i>Meta para 2025</i>	<i>Resultados de 2022</i>	<i>Resultados de 2023</i>	<i>Fuente</i>
2.4.1 Diálogos conjuntos con los Gobiernos para determinar las prioridades y garantizar una respuesta eficaz de las Naciones Unidas	Porcentaje de equipos de las Naciones Unidas en los países que tienen un comité directivo conjunto del Gobierno y las Naciones Unidas que se reunió al menos una vez en los 12 últimos meses	64 % (2020)	95 %	82 %	82 %	UN-Info, sistema de gestión de la información
2.4.2 Consultas e intercambio continuo de observaciones de forma inclusiva con otros asociados para el desarrollo	Porcentaje de Marcos de Cooperación elaborados el último año en consulta con:					UN-Info, sistema de gestión de la información
	1. Parlamentarios	53 % (2020)	60 %	22 %	29 %	
	2. Sociedad civil	87 % (2020)	95 %	89 %	90 %	
	3. Sector privado	77 % (2020)	90 %	68 %	63 %	

Producto institucional	Indicador	Base de referencia	Meta para 2025	Resultados de 2022	Resultados de 2023	Fuente
	4. Universidades/sector académico	63 % (2020)	70 %	51 %	46 %	
	5. Asociados para el desarrollo (donantes bilaterales y multilaterales)	67 % (2020)	90 %	89 %	86 %	
	6. Mujeres y niñas	29 % (2021)	95 %	70 %	44 %	
	7. Jóvenes	46 % (2021)	80 %	70 %	70 %	
	8. Personas con discapacidad	18 % (2021)	70 %	54 %	55 %	
	9. Pueblos Indígenas	14 % (2021)	20 %	19 %	19 %	

Objetivo 3
Gestión del sistema de coordinadores residentes

Resultado 3.1. El sistema de coordinadores residentes garantiza la rendición de cuentas y la transparencia respecto a los recursos mediante una gestión y una supervisión sólidas

Producto institucional	Indicador	Base de referencia	Meta para 2025	Resultados de 2022	Resultados de 2023	Fuente
3.1.1 Mayor movilización de recursos para garantizar una base de financiación sostenible	Total de financiación recaudada para el sistema de coordinadores residentes (anualmente)	223 millones de dólares (anuales) (2019)	281 millones de dólares (anuales)	196 millones de dólares	227,7 millones de dólares	Oficina de Coordinación del Desarrollo
	• Contribuciones voluntarias					
	• Cargo del 1 %					
	• Participación en la financiación de los gastos del Grupo de las Naciones Unidas para el Desarrollo Sostenible					
	Número de Estados Miembros que contribuyen al fondo fiduciario para fines especiales (anualmente)	34 (2019)	55	27	29	Oficina de Coordinación del Desarrollo
	Número de Estados Miembros que han hecho promesas de contribuciones plurianuales al fondo fiduciario para fines especiales	10 (2019)	30	9	9	Oficina de Coordinación del Desarrollo

<i>Producto institucional</i>	<i>Indicador</i>	<i>Base de referencia</i>	<i>Meta para 2025</i>	<i>Resultados de 2022</i>	<i>Resultados de 2023</i>	<i>Fuente</i>
3.1.2 Gestión eficaz y basada en resultados del fondo fiduciario para fines especiales destinado al sistema de coordinadores residentes https://unsdg.un.org/es/SPTF	Tasa de utilización anual del fondo fiduciario para fines especiales	78 % (2019)	90 %	80 %	74 %	Oficina de Coordinación del Desarrollo
	Saldo de efectivo al cierre del ejercicio	15 % de la reserva presupuestaria (2021)	15 % de la reserva presupuestaria	0 %	0 %	Oficina de Coordinación del Desarrollo
3.1.3 Planificación y gobernanza de la gestión responsables	Porcentaje de recomendaciones de auditoría y evaluación dirigidas a la Oficina de Coordinación del Desarrollo y aplicadas en el plazo previsto	32 % (2021)	70 %	43 %	55 %	Oficina de Coordinación del Desarrollo

Resultado 3.2. Las operaciones del sistema de coordinadores residentes siguen siendo ágiles e idóneas

<i>Producto institucional</i>	<i>Indicador</i>	<i>Base de referencia</i>	<i>Meta para 2025</i>	<i>Resultados de 2022</i>	<i>Resultados de 2023</i>	<i>Fuente</i>
3.2.1 Prestación de servicios de calidad a los coordinadores residentes y las oficinas de coordinadores residentes	Porcentaje de oficinas de coordinadores residentes que califican como “bueno” o “adecuado” el apoyo cotidiano prestado por los equipos regionales de la Oficina de Coordinación del Desarrollo a las operaciones de los coordinadores residentes o de las oficinas de los coordinadores residentes	92 % (2021)	95 %	92 %	95 %	UN-Info, sistema de gestión de la información
	Porcentaje de oficinas de coordinadores residentes que califican como “bueno” o “adecuado” el apoyo administrativo u operacional prestado por el equipo de la Oficina de Coordinación del Desarrollo en Nueva York	80 % (2021)	95 %	86 %	95 %	UN-Info, sistema de gestión de la información
3.2.2 Gestión eficaz de los recursos humanos respondiendo a las necesidades del sistema de coordinadores residentes	Porcentaje de contrataciones ordinarias finalizadas en el plazo previsto (120 días)	70 % (2021)	95 %	62 %	52 %	Oficina de Coordinación del Desarrollo
3.2.3 Fortalecimiento de un entorno propicio para el sistema de coordinadores residentes	Número de acuerdos con el país anfitrión en vigor para las oficinas de coordinadores residentes y la Oficina de Coordinación del Desarrollo	90 (2021)	138	104	115	Oficina de Coordinación del Desarrollo
	Número de oficinas de coordinadores residentes que mantienen un plan de continuidad de las operaciones actualizado	130 (2020)	131	131	131	Oficina de Coordinación del Desarrollo

Resultado 3.3. Se facilitan enfoques comunes de las Naciones Unidas para fomentar la agilidad de las operaciones institucionales y la eficiencia en todo el sistema de las Naciones Unidas

<i>Producto institucional</i>	<i>Indicador</i>	<i>Base de referencia</i>	<i>Meta para 2025</i>	<i>Resultados de 2022</i>	<i>Resultados de 2023</i>	<i>Fuente</i>
3.3.1 Se ahorran recursos gracias a la eficiencia en todo el sistema	Eficiencia en función del costo acumulada gracias a las iniciativas de reforma de todo el sistema y de entidades concretas (total)	90 millones de dólares (2019)	310 millones de dólares	405 millones de dólares	553 millones de dólares	Oficina de Coordinación del Desarrollo
3.3.2 Se aplican las estrategias de operaciones institucionales y se hace un seguimiento de ellas	Porcentaje de equipos de las Naciones Unidas en los países que supervisan y actualizan anualmente las estrategias de operaciones institucionales	60 % (2020)	100 %	95 %	97 %	Oficina de Coordinación del Desarrollo
3.3.3 Los servicios auxiliares se consolidan compartiéndolos en los países	Número de servicios auxiliares diseñados y aprobados tras la reforma	0 (2019)	50	0	1	Oficina de Coordinación del Desarrollo
3.3.4 Los locales se consolidan en locales comunes, con eficacia y eficiencia	Porcentaje de los locales de las Naciones Unidas que son locales comunes	19 % (2019)	50 %	30 %	31 %	Oficina de Coordinación del Desarrollo

Resultado 3.4. El sistema de coordinadores residentes garantiza la aplicación eficaz de las estrategias de gestión y los planes de acción de toda la Secretaría de las Naciones Unidas

<i>Producto institucional</i>	<i>Indicador</i>	<i>Base de referencia</i>	<i>Meta para 2025</i>	<i>Resultados de 2022</i>	<i>Resultados de 2023</i>	<i>Fuente</i>
3.4.1 Se cumplen los compromisos del sistema de coordinadores residentes respecto a la paridad de género y el empoderamiento y las oportunidades de las mujeres	Porcentaje de indicadores del Plan de Acción para Todo el Sistema de las Naciones Unidas sobre la Igualdad de Género y el Empoderamiento de las Mujeres para los que la Oficina de Coordinación del Desarrollo cumple o supera las metas https://unsceb.org/sites/default/files/2021-01/SWAP_0.pdf	60 % (2020)	95 %	94 %	88 %	Oficina de Coordinación del Desarrollo
3.4.2 Se hace un seguimiento del cumplimiento de la política del Secretario General de protección y respuesta frente a la explotación y los abusos sexuales y se presenta información al respecto con eficacia	Porcentaje de coordinadores residentes que presentan al final del año una carta de gestión/certificación sobre la protección contra la explotación y los abusos sexuales y sobre la notificación de denuncias de explotación y abusos sexuales	80 % (2021)	100 %	85 %	90 %	Oficina de Coordinación del Desarrollo
3.4.3 Se aplica la Estrategia de las Naciones Unidas para la Inclusión de la Discapacidad https://www.un.org/es/content/disabilitystrategy/	Porcentaje de indicadores del marco de rendición de cuentas de la Estrategia de las Naciones Unidas para la Inclusión de la Discapacidad establecidos para las entidades cuyas metas cumplió o sobrepasó la Oficina de Coordinación del Desarrollo	58 % (2021)	90 %	67 %	75 %	Oficina de Coordinación del Desarrollo